

**RAPORT DE EVALUARE**  
**- Structura-cadru -**

|     |   |  |                 |   |  |  |
|-----|---|--|-----------------|---|--|--|
| I   | Denumirea institutului național   | Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Construcții, Urbanism și Dezvoltare Teritorială Durabilă URBAN-INCERC București |                 |   |  |  |
| II  | Perioada evaluată   | 2019 - 2023  |                 |   |  |  |
| III | Data vizitei  | 06.11.2024   |                 |   |  |  |
| IV  | Componența echipei de experti evaluatori  |  |                 |   |  |  |
| 1.  | Date evaluator 1- conducătorul echipei  |  |                 |   |  |  |
| a   | Numele și prenumele   | Brișan Nicoleta-Sanda  |                 |   |  |  |
| b   | Afilierea   | Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca   |                 |   |  |  |
| 2.  | Date evaluator 2  |  |                 |   |  |  |
| a   | Numele și prenumele   | Cioflan Carmen-Oranza  |                 |   |  |  |
| b   | Afilierea   | Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Fizica Pământului - INCDFP București  |                 |   |  |  |
| 3.  | Date evaluator 3  |  |                 |   |  |  |
| a   | Numele și prenumele   | Popa Viorel  |                 |   |  |  |
| b   | Afilierea   | Universitatea Tehnică de Construcții București   |                 |   |  |  |
| V   | Criterii de evaluare  | Punctaj maximum  | Punctaj acordat | Comentarii  |  |  |
| 1.  | C1 - management instituțional, din care:  | 10   | 10              | <p><b>iC1.1.</b> Structura de conducere a INCD URBAN-INCERC este complexă, adekvată dimensiunii sale și în conformitate cu activitatea desfășurată; organograma acoperă necesitățile instituționale;</p> <p><b>iC1.2.</b> Raportul de autoevaluare pune în evidență informații care atestă îndeplinirea obiectivelor din planul strategic în proporție de peste 90%, 33 din cele 35 de obiective specifice fiind îndeplinite. Comisia remarcă faptul că pentru cele 2 obiective specifice îndeplinite parțial există cauze obiective, externe, independente de voința institutului care au generat această situație.</p> <p><b>iC1.3</b> De remarcat aici este:</p> |  |  |
|     | iC1.1 structura de conducere  | 2  | 2               |   |  |  |
|     | iC1.2 gradul de realizare a obiectivelor din planul strategic de dezvoltare pentru perioada anterioară de | 2  | 2               |   |  |  |

|       |  |    |    |   |
|-------|--|----|----|---|
|       | acreditare - plan de dezvoltare instituțională   |    |    | - existența Sistemului de control intern managerial care permite conducerii furnizarea unei asigurări asupra faptului că fondurile publice au fost utilizate corespunzător în scopul îndeplinirii obiectivelor , în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate, eficiență și economicitate;  |
| iC1.3 | regulamente, norme, proceduri implementate la nivelul institutului național                          | 2  | 2  |   |
| iC1.4 | implementarea sistemului de management al calității  | 2  | 2  |   |
| iC1.5 | implementarea sistemului de management al inovării   | 2  | 2  | <p>- procedurile de sistem implementate (7) pentru asigurarea eticăi, integrității și eficienței la nivel instituțional și cele operaționale (10), asociate aspectelor practice ale activității diferitelor compartimente.</p> <p><b>iC1.4</b> INCD URBAN-INCERC are stabilită o politică integrată de management pentru a realiza în mod sistematic performanțe în domeniul calității, mediului, securității și sănătății în muncă, având implementat Sistemul Integrat de Management Calitate-Mediu-Sănătate și Securitate în Muncă, conform SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR ISO 45001:2018;</p> <p><b>iC1.5</b> În cadrul INCD URBAN-INCERC este implementat din anul 2019 Sistemul de Management al Inovării (SMIn) în conformitate cu cerințele SR 13572:2016 - Sisteme de management al inovării, acesta ducând la creșterea performanței INCD URBAN-INCERC în domeniul inovării.</p> |
| 2     | C2 - capacitate instituțională, din care:  | 20 | 20 | <b>iC2.1</b> Infrastructura de cercetare-dezvoltare este:   |
|       | iC2.1 infrastructura de cercetare-dezvoltare-inovare – apartenența la rețele europene și paneuropene | 3  | 3  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- adaptată cercetării institutului și dimensionată în funcție de necesitățile structurilor componente pe proiecte ceea ce contribuie la eficiența cercetării;</li> </ul>   |
|       | iC2.2 echipamente de cercetare-dezvoltare-inovare relevante  | 10 | 10 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- utilizată în activități comune cu cele ale rețelor profesionale și de</li> </ul>   |
|       | iC2.3 laboratoare de încercări acreditate/neacreditate   | 3  | 3  |   |

|  |       |  |   |   |   |
|--|-------|--|---|---|---|
|  | iC2.4 | instalații experimentale / instalații pilot/microproducție/prototipuri | 2 | 2 | <p>cercetare atât la nivel european, cât și internațional în care INCD URBAN-INCERC se implică, Institutul este membru activ în: (1) ENBRI (European Network of Building Research Institutes); (2) ECBR (Centrul European pentru Reabilitarea Clădirilor); (3) EPOS ERIC: European Plate Observing System, s.a.</p> <p><b>iC2.2</b> Echipamentele de cercetare-dezvoltare-inovare ale INCD URBAN-INCERC sunt relevante pentru domeniile specifice acestuia. În perioada supusă evaluării (2019-2023) au fost făcute investiții de peste 4 milioane de lei în numeroase echipamente CDI, specifice diferitelor domenii, atât la sucursalele din București cât și la celelalte din țară.</p> <p><b>iC2.3</b> INCD URBAN-INCERC are 4 laboratoare Acreditate RENAR</p> <p><b>iC2.4</b> INCD URBAN-INCERC deține mai multe instalații experimentale specifice activității sale: (1) cea mai mare și modernă stație climatică de încercări de mediu din zona sud est-central europeană și a treia din lume din punct de vedere al performanțelor (Sucursala Iași); (2) Stația de Cercetare și Încercări Higrotermice și Climatice, reprezentând singura unitate de laborator acreditată pe domeniul transferului termic pentru construcții și instalații din România; (3) Platformă pentru încercări și calificări seismice de capacitate 13,5 tf; (4) Stand de testare experimentală a elementelor prefabricate de dimensiuni mari; (5) Casă solară– clădire experimentală prototip; (6) Clădire experimentală fosfogips;</p> <p><b>iC2.5</b> INCD URBAN-INCERC deține 3 Instalații și obiective strategice de interes național (IOSIN): (1) Rețeaua Națională de</p> |
|  | iC2.5 | instalații și obiective speciale de interes național                   | 2 | 2 |   |

|    |  |   |    |       |  |   |
|----|--|---|----|-------|--|---|
|    |  |   |    |       | Monitorizare și Protecție Seismică a Patrimoniului Construit RNMPSPC; (2) Clădire cu destinația Laborator de Acustică pentru Construcții; (3) Centrul pentru studierea calității locurii   |   |
|    | C3 - performanță instituțională, din care: | 30  | 30 | iC3.1 | In perioada de evaluare, rezultatele obținute de INCD URBAN-INCERC au fost remarcabile, înregistrând o creștere cu 37% față de perioada anterior evaluată. Se remarcă numărul semnificativ al tuturor categoriilor de rezultate: 982 prototipuri/modele funcționale/ modele experimentale 221 noi, 10 modernizate/revizuite și 751 valorificate la operatori economici, 10415 servicii tehnologice, 72% dintre ele fiind valorificate la operatori economici și în domeniul High-Tech. Acestea li se adaugă tehnologii (35), instalații pilot (76), numeroase studii perspective și tehnologice (253), proceduri și metodologii (22), majoritatea noi, planuri tehnice (82), documentații tehnico-economice (16) și 4 normative. Raportând numărul de rezultate (11885) la numărul mediu de personal CDI atestat (55) obținem un indice de 228,55 ceea ce este remarcabil. |   |
|    | iC3.1                                      | productivitatea tehnico-științifică - rezultate ale activității de cercetare-dezvoltare-inovare: produse noi/modernizate, tehnologii noi/modernizate, studii perspective și tehnologice, lucrări științifice/tehnice publicate în reviste de specialitate, soiuri protejate prin drepturi de proprietate intelectuală | 15 | 15    | iC3.2  | gradul de valorificare a rezultatelor activității de cercetare-dezvoltare-inovare, realizări în planul inovării și transferului tehnologic  |
| 3. | iC3.3                                      | vizibilitatea activității de cercetare-dezvoltare-inovare: participarea la târguri și expoziții, membru în asociații și rețele profesionale, membri în colectivele de redacții  | 5  | 5     |  | Raportând veniturile medii obținute de institut în perioada evaluată prin activități de cercetare (12.323.550 lei) la numărul de rezultate (11885) obținem o valoare medie de 1036.9 lei/rezultat . Lucrările științifice publicate (înregistrate în baza WoS) sunt în număr de 116, acestea raportate la numărul mediu de cercetători (80) indică o medie de 1.45 lucrări/cercetător/an (apreciată ca fiind bună pentru un INCD). Factorul de impact cumulat al revistelor în care au fost publicate aceste lucrări (249), raportat la |

numărul de lucrări indică o bună cotație a acestor reviste (media FI fiind de 2.14/revistă). Considerând și numărul de articole publicate în reviste indexate BDI (127) precum și cărțile publicate (49) se ajunge la o media de circa 3.65 publicație/cercetător/an ceea ce este foarte bine. Factorul de impact cumulat al lucrărilor indexate WOS a crescut, comparativ cu perioada anterior evaluată cu 1031,8% (de la 22 în perioada 2014-2018, la 249 în perioada 2019-2023). Raportat la numărul de cercetători, creșterea acestui factor de impact al lucrărilor indexate WOS este de 1065,7%. Citările științifice/tehnice în reviste de specialitate WoS/Scopus sunt în număr de 1257, majoritatea covârșitoare în străinătate (969). Acest număr raportat la numărul mediu de cercetători generează o medie bună de 3.14 citări/cercetător/an;

**iC3.2** Se constată că INCD URBAN-INCERC a obținut un brevet de inventie din cele 6 depuse. Există valorificare a rezultatelor cercetărilor care au drepturi de proprietate intelectuală efectuate prin transfer tehnologic și implementare a tehnologiei la operator economic, totodată și valorificare a rezultatelor CDI realizată prin transfer tehnologic.

**iC3.3** În perioada de raportare INCD URBAN-INCERC a participat la un număr foarte mare de târguri și expoziții (293), majoritatea în țară dar și în străinătate, a organizat 10 manifestări științifice cu participare internațională ceea ce reprezintă o medie de 2 manifestări pe an. În perioada evaluată poate fi observată o activitate intensă de internaționalizare

|   |  |    |    |   |
|---|--|----|----|---|
|   |  |    |    | Vizibilitatea foarte bună a activităților CDI ale INCD URBAN-INCERC mai este datorată și faptului că institutul este foarte cunoscut datorită profilului său și a domeniului de activitate cu largă acoperire, este membru în numeroase asociații, clustere și rețele profesionale, coordonează 2 reviste de specialitate în domeniul construcțiilor, urbanismului și arhitecturii, recunoscute și indexate în mai multe baze de date internaționale, iar personalul CDI are calitatea de membru în diverse colective de redacție.  |
| <b>NOTA:</b> pentru indicatorii criteriului C3, <b>i.C3.1 și i.C3.2</b> , punctajul se va acorda având în vedere raportarea rezultatelor cercetării-dezvoltării-inovării la personalul de cercetare-dezvoltare precum și la veniturile obținute din activități de cercetare-dezvoltare-inovare. |  |    |    |   |
| 4.  | C4 - resursa umană, din care:  | 20 | 17 | <b>iC4.1</b> Din totalul de personal al INCDURBAN-INCERC, cu o medie de 117 persoane pe perioada de evaluare, 68.37% este personal CDI cu studii superioare (80), 44.4% dintre personal CDI este atestat (52). Gradul de ocupare al posturilor este de 45%. Numărul actual de cercetători este de 50 (46% din totalul de personal. Gradul de ocupare cu cercetători este de doar 36%, 13% pentru CSII și 31% pentru CSI. Ponderea între personalul CDI și cel auxiliar este de 2:1.<br>Categoria principală de vârstă în institut este între 46 și și 55 de ani, 34% dintre cercetători încadrându-se în această categorie și 44% din întreagul personal.<br>Chiar dacă trendul de scădere a numărului de personal, identificat în perioada evalută anterioară, s-a menținut cu un procent de 20% și în perioada 2019-2023, ponderea personalului CDI a crescut, fiind situată în jur de 68% din totalul de personal. |
|   | iC4.1 structura resursei umane - total personal și personal de cercetare-dezvoltare              | 3  | 3  |   |
|   | iC4.2 ponderea CSI și CSII respectiv IDTI și IDTII în total personal de cercetare-dezvoltare     | 10 | 7  |   |
|   | iC4.3 ponderea doctorilor în total personal de cercetare-dezvoltare                              | 3  | 3  |   |
|   | iC4.4 ponderea personalului de cercetare-dezvoltare implicat în programe și stagii de pregătire. | 4  | 4  |   |

|    |   |    |   |  |   |
|----|---|----|---|--|---|
|    |   |    |   |  | <b>iC4.2</b> Raportat la total personal CDI, ponderea CSI și CSII este mică, de 12.69% iar cea a IDTI și IDTII, de 0%. Ponderea între CSI și CSII este de 2:1.  |
|    |   |    |   |  | <b>iC4.3</b> Un procent de 50.77% din personalul CDI al INCD URBAN-INCERC deține titlul de doctor în științe.   |
|    |   |    |   |  | <b>iC4.4</b> 69.62% din personalul CDI al INCD URBAN-INCERC a participat la programe și stagii de pregătire, ceea ce reprezintă un aspect pozitiv major.  |
|    | C5 - performanță economico-financiară, din care:                                      | 10 | 9 |  | <b>iC5.1</b> În perioada evaluată, activele imobilizante ale INCD URBAN-INCERC au înregistrat mici fluctuații dar au crescut, situându-se la valori mai ridicate față de anul 2018, atât cele corporale cât și cele necorporale.  |
| 5. | iC5.1 patrimoniul, activele imobilizante, circulante totale și capitaluri proprii     | 3  | 3 |  | În cei 5 ani aferenți perioadei evaluate s-a înregistrat o creștere semnificativă a activelor imobilizate, în special a imobilizărilor corporale, care au avut o creștere de 20%. Aceasta indică prezența unor investiții importante în infrastructura de cercetare și dezvoltare a institutului. Analizând din perspectiva activelor totale, creșterea înregistrată din 2019 până în 2023 cu circa 18% reflectă consolidarea stării de lichiditate și solvabilitate financiară a INCD URBAN INCERC cât și menținerea unui echilibru. |
|    | iC5.2 venituri din activitatea de cercetare-dezvoltare pe diferite surse de finanțare | 3  | 3 |  | Capitalurile proprii au crescut cu 50% în perioada evaluată, trendul crescător fiind un indicator care reflectă performanța economico-financiară a institutului.  |
|    | iC5.3 venituri realizate din activități economice                                     | 2  | 2 |  | În ansamblu, analiza demonstrează o poziție financiară bună, în raport cu datoriile istorice accumulate, a INCD URBAN-INCERC, aflată în consolidare.  |
|    | iC5.4 cheltuieli și datorii   | 2  | 1 |  |   |

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  | <p><b>iC5.2</b> Veniturile din activitatea de cercetare-dezvoltare a INCD URBAN-INCERC provin din mai multe surse:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri publice (naționale și internaționale);</i> Rata de creștere și ponderea fondurilor naționale și internaționale au fost dependente de alocările bugetare de la nivelul MCID cât și din competițiile lansate la nivel național și internațional;</li> <li>- <i>Contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private;</i> Rata de creștere a fost dependentă de cercetările solicitate de piața private;</li> </ul> <p>Veniturile din CDI realizate de INCD URBAN-INCERC au înregistrat anual creșteri, procentul de creștere în 2023 față de 2019 fiind de circa 23%. Procentul veniturilor din activitatea de CDI reprezinta în 2023 93% din totalul veniturilor institutului. Acest aspect denotă calitatea și cotația cercetării, importante și dezirabile pentru un INCD. Un procent de 89.41% al veniturilor din <i>fonduri publice</i> provine din surse naționale și doar 10.59% din surse internaționale.</p> <p>Venituri realizate prin contracte de CDI finanțate din <i>fonduri private</i> au înregistrat și ele o creștere cu circa 25% de la începutul perioadei evaluate până la finalul ei (2023).</p> <p><b>iC5.3</b> Veniturile realizate din <i>activități economice (producție, servicii, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală etc.)</i> ale INCD URBAN-INCERC provin în principal din servicii. Ele au înregistrat o scădere față de anul 2019 și înregistraeză anul fluctuații, puse de institut pe seama producției neteterminate și a veniturilor înregistrate din provizioane.</p> |
|--|--|--|--|

|    |   |         |         |  |
|----|---|---------|---------|--|
|    |   |         |         | <p><b>iC5.4</b> Cheltuielile sunt destinate într-un procent semnificativ salariilor de personal (62.47 la nivelul anului 2023). Ele s-au menținut aproape la același nivel ca în anul 2019, fără a înregistra creștere semnificativă. Creșterea cu aproximativ 32% a salariilor față de 2019 a fost compensată de creșterea veniturilor INCD URBAN-INCERC și scăderea numărului de angajați (de la 136 în 2019 la 109 în 2023).</p> <p>În ansamblu, balanța de venituri și cheltuieli a INCD URBAN-INCERC este echilibrată, cheltuielile totale sunt în creștere în toată perioada analizată echilibrate însă de venituri care, și ele, sunt în creștere.</p> <p>Ponderea majoritară a datoriilor este reprezentată de <i>datorii istorice</i>. Ele sunt semnificative dar, este important ca ele nu au crescut în ultimii 5 ani.</p> <p><i>Datorii</i> curente au înregistrat creștere în 2023 față de 2019 dar, în perioada analizată au existat fluctuații, valoarea medie anuală a acestor cheltuieli în perioada analizată fiind de 2.989.800 lei.</p> <p>Datoriile la bugetul consolidat al statului sunt semnificative dar având în vedere dimensiunea institutului și datoriile istorice acest aspect este inevitabil. De remarcat reducerea cu 11.7% a datoriilor totale după 2021 ceea ce denotă un progres notabil în gestionarea acestora care are la bază abilități ale managementului instituțional de a negocia și de a găsi soluții pentru îmbunătățirea situației financiare a institutului pe termen lung.</p> |
| 6. | C6- planul strategic de dezvoltare, din care:<br>iC6.1 calitatea planului strategic de dezvoltare | 10<br>5 | 10<br>5 | iC6.1 Planul strategic de dezvoltare al INCD URBAN-INCERC conține obiective și direcții strategice de dezvoltare bine corelate cu Strategia  |
|    |   |         |         |  |

|       |   |  |  |  |   |
|-------|---|--|--|--|---|
|       |   | fezabilitatea planului strategic de dezvoltare |  |  | Națională de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligență 2022-2027, Planul Național de Cercetare-Dezvoltare și Inovare 2022-2027 și Strategia Națională de Competitivitate 2021-2027 și adaptate contextului socio-profesional în care cercetătorii își desfășoară activitatea. Totodată, în contextul actual legislativ, reprezentat de alinierea la obiectivele Pactului Verde European și la ținta Uniunii Europene de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră cu cel puțin 55% până în 2030, comparativ cu nivelurile din 1990, INCD URBAN-INCERC oferă o perspectivă integrată asupra provocărilor și oportunităților în acest domeniu care îi revin, având în vedere faptul că, sectorul construcțiilor, urbanismul și dezvoltarea teritorială are un rol definitiv în eforturile de reducere a efectelor schimbărilor climatice. Aceasta implică direcții specifice de dezvoltare și implementarea Strategiei Naționale privind Schimbările Climatice și Creșterea Economică Bazată pe Emisii Reduse de Carbon, precum și corelarea cu Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice 2021-2030. În acest context sunt definite obiective și indicatorii specifici de performanță care vor monitoriza progresul institutului în atingerea țintelor stabilite, în aliniere cu directivele naționale și europene în materie de mediu și sustenabilitate. Sunt descrise judicos programele naționale și internaționale de finanțare pe care se bazează INCD URBAN-INCERC în dezvoltarea capacităților sale. Se acordă atenție sporită resursei umane, răspunzând astfel |
| iC6.2 | 5 | 5  |  |  |   |

|            |  |     |    |  |
|------------|--|-----|----|--|
|            |  |     |    | <p>recomandării din evaluarea precedentă. Planul vizează măsuri concrete pentru creșterea satisfacției și retenției personalului prin îmbunătățirea condițiilor de muncă și oferirea de oportunități de dezvoltare, existând astfel definită o strategie în această direcție. Este vizată, de asemenea, cercetarea și mecanismele de stimulare a ei precum, inovarea și transferul tehnologic ca și vizibilitatea institutului.</p> <p>Obiectivele și indicatorii cuantificabili prezentati în Planul Strategic de Dezvoltare al INCD URBAN-INCERC sunt concepuți astfel încât să asigure o dezvoltare echilibrată și sustenabilă a institutului în următorii cinci ani. Odată atinși toți acești indicatori vor contribui semnificativ la avansul cunoașterii în domeniul construcțiilor și urbanismului, la creșterea competitivității economiei românești și la îmbunătățirea calității vieții cetățenilor.</p> <p>iC6.2 Fundamentarea Planului strategic prezentată comisiei arată că obiectivele asumate sunt SMART și corelate cu strategiile naționale din domeniul CDI și domeniile de activitate ale institutului. Se remarcă abordarea pragmatică care își propune creșterea graduală a indicatorilor avându-se în vedere resursele umane și materiale disponibile, resursele financiare și politica strategică de dezvoltare a INCD URBAN INCERC.</p> |
| <b>VI</b>  | <b>Standardul de performanță</b>                       | 100 | 96 | Se recomandă acreditarea pentru următorii 5 ani  |
| <b>VII</b> | <b>Considerații de ansamblu, observații, concluzii</b> |     |    |  |

*(analiză detaliată asupra direcțiilor de dezvoltare ale institutului național și se vor furniza informații privind modalitatea de susținere administrativă și financiară care să conducă la excelență în domeniul de activitate al institutului național.)*

- INCD URBAN-INCERC abordează multidisciplinar cercetarea în domeniile construcții și urbanism, având personal propriu specializat de cercetare cu înaltă expertiză și laboratoare proprii performante. Din acest punct de vedere, se remarcă unicitatea acestei abordări transversale în domeniile specificate, rezultând competențe cuprinzătoare pentru cercetarea științifică;
- Activitățile de cercetare ale institutului sunt indispensabile pentru industria construcțiilor pe plan național și, la momentul actual, nu pot fi asigurate de alte entități de cercetare, publice sau private;
- Progresul notabil în gestionarea datoriilor din ultima perioadă și poziția financiară aflată în consolidare, în raport cu datoriile istorice acumulate a INCD URBAN-INCERC, sunt rezultate ale eforturilor remarcabile ale managementului institutional din ultima perioadă, în vederea găsirii de soluții pentru îmbunătățirea situației financiare a institutului pe termen lung;
- Creșterile considerabile ale rezultatelor cercetării și, totodată, ale implicării personalului CDI al institutului în activități specifice denotă motivarea lor în a susține consolidarea poziției de lider a INCD URBAN-INCERC în domeniul construcțiilor și urbanismului;
- Planul Strategic de Dezvoltare al INCD URBAN-INCERC conține obiective SMART și direcții strategice de dezvoltare bine corelate cu strategiile naționale din domeniul CDI și domeniile de activitate ale institutului, inclusiv cu obiectivele Pactului Verde European și ținta Uniunii Europene de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră.
- Obiectivele și indicatorii cuantificabili din Planul Strategic de Dezvoltare al INCD URBAN-INCERC sunt concepuți astfel încât să asigure o dezvoltare echilibrată și sustenabilă a institutului în următorii cinci ani. Odată atinși toți acești indicatori vor contribui semnificativ la avansul cunoașterii în domeniul construcțiilor și urbanismului, la creșterea competitivității economiei românești și la îmbunătățirea calității vieții cetățenilor.
- Analiza financiară SWOT indică faptul că sistemul financiar integrat al institutului INCD URBAN INCERC este relativ robust și poate susține implementarea Planului Strategic de Dezvoltare. Capacitatea institutului de a atrage fonduri din industrie, care la ora actuală constituie aproape 40% din totalul finanțărilor, este importantă pentru autonomia financiară a institutului.
- Datorită resursei umane deficitară numeric, contribuțiile institutului în proiectele internaționale ar putea suferi limitări în raport cu angajamentele asumate.

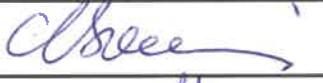
#### **Recomandări privind planul strategic de dezvoltare**

*(alinierea activităților desfășurate la nivelul institutului național la principiile și practicile europene și internaționale)*

##### ***Se recomandă:***

- Identificarea și urmărirea punerii în aplicare a măsurilor pentru stimularea creșterii colaborării INCD URBAN INCERC în cadrul rețelelor profesionale și de cercetare din care face parte, pentru a permite institutului să beneficieze de resursele materiale și umane puse la dispoziție în cadrul acestor rețele;
- Aplicarea de măsuri pentru creșterea sprijinului esențial pe care INCD URBAN INCERC îl poate oferi autorităților publice centrale în dezvoltarea strategiilor naționale din domeniul urbanismului și construcțiilor, în gestionarea procesului de implementare a acestor strategii și în intervenția de urgență post-dezastru, în situația în care mediul construit este afectat semnificativ;
- Continuarea eforturilor de motivare a tinerilor cercetători care să continue cercetarea de înaltă calitate și inovarea în cadrul INCD URBAN-INCERC;

|      |  |
|------|--|
| VIII | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Intensificarea eforturilor pentru participarea la proiecte de cercetare științifică de anvergură internațională, care ar crește vizibilitatea și prestigiul institutului pe plan internațional;</li> <li>- Activitățile de cercetare ale institutului sunt indispensabile pentru industria construcțiilor pe plan național și, la momentul actual, nu pot fi asigurate de alte entități de cercetare, publice sau private; din această perspectivă politica strategică a institutului trebuie să aibă ca prioritate asigurarea continuității activităților de cercetare și prezervarea competențelor institutului prin continuarea eforturilor de atragere de personal de cercetare Tânăr.</li> </ul> |
|------|--|

| Nr.crt.                              | Numele și prenumele               | Semnătura   |
|--------------------------------------|-----------------------------------|---|
| <b>Echipa de experți evaluatori:</b> |                                   |   |
| 1.                                   | Brișan Nicoleta-Sanda             |     |
| 2.                                   | Cioflan Carmen-Oranza             |     |
| 3.                                   | Popa Viorel                       |   |
| <b>Observator:</b>                   |                                   |   |
| 1.                                   | Iacob Daniela – reprezentant MCID |  |