

				Obiectivele strategice și obiectivele științifice prevăzute în Planul strategic de dezvoltare aferent perioadei anterioare de acreditare au fost îndeplinite în totalitate., obținându-se o creștere constantă a veniturilor pentru activitatea CDI, a productivității muncii și menținerea autonomiei financiare.
ICI.2	gradul de realizare a obiectivelor din planul strategic de dezvoltare pentru perioada anterioară de acreditare - plan de dezvoltare instituțională	2	2	
ICI.3	regulamente, norme, proceduri implementate la nivelul institutului național	2	2	La nivelul INCDVB este implementat un set de regulamente, norme, proceduri -Sistemul de control intern managerial (SCIM), Comisie SCIM care monitorizează și evaluează anual Programul de management, 16 proceduri de sistem, 41 proceduri operaționale; Regulament intern, Cod de etică, Comisia de etică, - care asigură o activitate eficientă, transparentă și în concordanță cu standardele naționale și internaționale. Contractul Colectiv de muncă a fost actualizat cf. modificărilor impuse de legislația în vigoare și s-au făcut demersuri pentru aprobarea lui. În 2022 a fost elaborat Gender Equality Plan valabil pentru perioada 2022-2024. A fost inițiat un sistem digital de organizare internă pentru managementul și arhivarea electronică a documentelor-ATLAS IVB.
ICI.4	implementarea sistemului de management al calității	2	2	Sistemul de management al calității este aplicabil din 2015, INCDVB având certificare CERTIND pentru 2 standarde, SR EN ISO 9001:2015 Sisteme de management al calității (Certificat nr. 44696/58-40-C) și - SR EN ISO 14001:2015 Sisteme de management de mediu (Certificat nr. 44696/58-

					40-M), ambele recertificate în 2023. Sistemul de management al calității este revizuit periodic pentru asigurarea conformității cu cele mai noi standarde.
	iC1.5	implementarea sistemului de management al inovării	2	2	Sistemul de management al inovării este coordonat de Compartimentul management inovare și transfer tehnologic și are în vedere coordonarea activității de brevetare și gestionarea centrului de transfer tehnologic. Acțiunile necesare pentru acreditarea Centrului de Transfer Tehnologic al INCD Victor Babeș sunt în prezent în desfășurare.
	C2 - capacitate instituțională, din care:		20	20	
2	iC2.1	infrastructura de cercetare-dezvoltare-inovare -- apartenența la rețele europene și paneuropene	3	3	Infrastructura de cercetare-dezvoltare a institutului este inclusă în European Research and Technology Infrastructures System (EERTIS - https://eertis.eu/erio-2300-000p-4603) și oferă 22 de servicii de cercetare bazate pe 77 echipamente de cercetare. De menționat ca infrastructura realizată prin proiectul POS CCE 2.2.1 - CAMED a fost înscrisă ca fiind activă la nivel național în Domeniul Sănătate -Roadmap 2017, dar fără susținere financiară concretizată în prezent.
	iC2.2	echipamente de cercetare-dezvoltare-inovare relevante	10	10	Infrastructura existentă în INCDVB asigură susținerea cercetării interdisciplinare și trans-disciplinare pe direcțiile strategice specifice institutului. Infrastructura cuprinde echipamente CDI cu valoare de peste 100.000 de euro incluse în platforma ERRIS comparabile ca performanță cu cele internaționale: microscopie de

					<p>super-rezoluție (microscopul electronic STEM TALOS 200kV FEI; și microscopul optic de super-rezoluție Leica TCS SP8WLL STED3X;</p> <p>Nucleofector 4D Lonza. PCR, scanner de lame Axioscan Zeiss), INCD VB. dispune și de biobaza proprie, autorizată (autorizație DSVSA nr. 483/29.03.2023) care funcționează cf. legislației în vigoare (DUE 63/2010, legea 43/2014, ordinul ANSVSA 16/2010) și a principiilor de bioetică.</p>
ic2.3	laboratoare de încercări acreditate/neacreditate		3	3	<p>Toate laboratoarele institutului sunt acreditate CERTIND pentru ISO 9001:2015 Laboratorul de Histopatologie – Imunohistochimie este acreditat RENAR SR EN ISO 15189:2013.pentru analize medicale (Certificat Nr. LM 156/2021 avizat anual), iar cerințele pentru standardul SR EN ISO 15189:2023 îndeplinite fără neconformități.</p> <p>Laboratorul de radiobiologie, a deținut Autorizație pentru desfășurarea de activități în Domeniul Nuclear (Nr. AI 1939/2017) până în 05.09.2022.</p> <p>Biobaza pentru rozătoare mici are Autorizația Sanitar Veterinară (nr. 483 din 17.12.2019, reavizată în 29.03.2023) pentru realizarea de cercetări științifice cf. Directivei 2010/63/UE și legislației naționale.</p> <p>Există o solicitare către MCID (adresa nr 192256/02.09.2022) pentru acreditarea și acordarea titlului de entitate din infrastructura de inovare și transfer tehnologic a Centrului de Transfer Tehnologic – institutul V.Babes</p>

	iC2.4	instalații experimentale / instalații pilot/microproducție/prototipuri	2	2	În cadrul institutului există instalații experimentale și de microproducție pe baza cărora se realizează studiile preclinice și se testează diverse protocoale pentru dezvoltarea de biocompozite. În perioada de evaluare au fost declarate 160 prototipuri din care 18 noi, 142 revizuite (211 nr.mediu pers. CDI atestat).
	iC2.5	instalații și obiective speciale de interes național	2	2	Laboratorul de patologie ultrastructurală și bioimagică dotat cu o capacitatea tehnică unică la nivel național pentru efectuarea de teste de imagistică moleculară, celulară și tisulară de înaltă rezoluție a fost inclus în lista IOSIN 2018 (poziția 14). Infrastructura a fost inclusă în proiectul de Hotărâre de Guvern privind aprobarea Listei instalațiilor și obiectivelor speciale de interes național finanțate din fondurile Ministerului Cercetării și Inovării din 28.02.2019 (PHG, anexa nr. 1, poziția 40), finanțare amânată din lipsa normelor metodologice de aplicare.
	C3 - performanță instituțională, din care:		30	30	
3.	iC3.1	productivitatea tehnico-științifică - rezultate ale activității de cercetare-dezvoltare-inovare: produse noi/modernizate, tehnologii noi/modernizate, studii prospective și tehnologice, lucrări științifice/tehnice publicate în reviste de specialitate, soiuri protejate prin drepturi de proprietate intelectuală	15	15	Institutul demonstrează o productivitate tehnico-științifică foarte bună, din punct de vedere cantitativ fiind înregistrate următoarele rezultate: -4proiecte fonduri structurale - 8 proiecte internaționale - 38 proiecte naționale - 15 acțiuni Cost - 516 lucrări științifice (36 % în Q1, medie anuală 103,3%; 1,5 articole per cercetător) - 22 cărți/capitole cărți - 22 cereri brevete/5 acordate -160Produsenoi/ modernizate

				<p>-26Tehnologii noi/ modernizate - 78 Studii prospective și tehnologice</p> <p>Din punct de vedere calitativ de menționat numărul impresionant de citări ISI în reviste indexate WoS/Scopus (23.185. medie anuală 4.637) cu un factor de impact cumulat de 2.266,8 cu o medie anuală de 453,3 și respectiv 6,76 per pers. CDI atestat.</p>
iC3.2	gradul de valorificare a rezultatelor activității de cercetare-dezvoltare-inovare, realizări în planul inovării și transferului tehnologic	10	10	<p>Rezultatele activității CDI au fost valorificate în mod direct prin publicarea unui număr de 629 lucrări științifice. INCD VB a reușit atragerea spre finanțare a 2 proiecte tip POC și realizarea unui Protocol de transfer de tehnologic de tip "know-how" către firma BIOTEHNOS SA în cadrul proiectului REDBRAIN (P_37_732).</p> <p>Activitatea pentru acreditarea Centrului de Transfer Tehnologic ca infrastructură ReNITT este în desfășurare (cf. HG346/2023).</p> <p>În perioada de raportare INCD VB are 1378 rezultate înregistrate în Registrul de evidență a rezultatelor CD clasificate cf. TRL - din care 219 TLR3 și 4- iar din cele 22 cereri de brevete 1 este valorificat.</p> <p>107 servicii medicale, tehnologii modernizate, produse noi sau modernizate sunt valorificate la diverși beneficiari economici (ex. Hofigal, Sanimed, ROMVAC etc).</p>
iC3.3	vizibilitatea activității de cercetare-dezvoltare-inovare: participarea la târguri și expoziții, membru în asociații și rețele profesionale, membri în colectivele de redacții	5	5	<p>INCDVB a avut o politică susținută de creștere a vizibilității activității de CDI bazată pe participarea la manifestări științifice naționale și internaționale, creșterea numărului de publicații în reviste</p>

				<p>cotate Q1/Q2, organizarea de manifestări științifice cu participare națională și/sau internațională (25/11) dar și participarea la Târguri și expoziții-expoziție internațională, 2 Saloane internaționale și un Târg științific.</p> <p>Un număr semnificativ de cercetători din cadrul institutului au calitate de membru în asociații profesionale și sunt membri în colective de redacție a unor reviste științifice de prestigiu.</p> <p>INCD VB este partener în rețelele RoHealth-Clusterul pentru Sănătate și Bioeconomie, Asociația Măgurele Science Park, RO-NANOMED Platforma Tehnologică Europeană de Nanomedicină.</p>	
<p>NOTA: pentru indicatorii criteriului C3, i.C3.1 și i.C3.2, punctajul se va acorda având în vedere raportarea rezultatelor cercetării-dezvoltării-inovării la personalul de cercetare-dezvoltare precum și la veniturile obținute din activități de cercetare-dezvoltare-inovare.</p>					
4.	C4 - resursa umană, din care:		20	20	
	iC4.1	structura resursei umane - total personal și personal de cercetare-dezvoltare	3	3	Din totalul de 206 posturi (cf. ștat de personal) sunt ocupate 111 (54%), din care 64 personal cu studii superioare, 59 dintre aceștia fiind cercetători atestați.
	iC4.2	ponderea CSI și CSII respectiv IDTI și IDTII în total personal de cercetare-dezvoltare	10	10	Ponderea CSI și CSII din total personal CD corelat cu specificul activității INCD VB în anul de raportare 38%.
	iC4.3	ponderea doctorilor în total personal de cercetare-dezvoltare	3	3	38 cercetători au titlul de Doctor ceea ce reprezintă 64,4% din personalul CD atestat.
	iC4.4	ponderea personalului de cercetare-dezvoltare implicat în programe și stagii de pregătire.	4	4	La cele 118 stagii de perfecționare profesională desfășurate în perioada 2019-2023 au participat 74 cercetători, ponderea acestora ajungând în 2023 la 33,89 % din total personal CD atestat. În institut

					sunt actualmente 5 conducători de doctorat.
5.	C5 - performanță economico-financiară, din care:		10	10	
	iCS.1	patrimoniul, activele imobilizante, circulante totale și capitaluri proprii	3	3	<p>CF raportului de autoevaluare: Patrimoniul stabilit în baza raportărilor financiare a fost de 77.116.433 în 2023 în raport cu 110.373.771. Acesta a crescut însă față de cel din 2020: 66.030.753.</p> <p>Activele imobilizate corporale au crescut semnificativ de la 31.071 mii lei în 2019 la 58.519 mii lei în 2023, creștere bazată pe reevaluarea valorii clădirilor coroborat cu extinderea și dezvoltarea infrastructurii de cercetare. Valoarea activelor necorporale a rămas relativ constantă, 4.939 lei în 2023</p> <p>Activele circulante și activele totale au înregistrat o scădere rezultat al unei reorganizări impuse de nevoia de a răspunde nevoilor financiare pe termen lung.</p> <p>Capitalurile proprii au scăzut de la 28.930 mii lei în 2019 la 9.137 mii lei în 2021, cu o ușoară creștere la 10.984 mii lei în 2023 ca urmare a ajustărilor financiare întreprinse pentru a asigura stabilitatea economică a institutului în fața provocărilor unui mediu economic dificil.</p>
	iCS.2	venituri din activitatea de cercetare-dezvoltare pe diferite surse de finanțare	3	3	<p>Venituri din activitatea de cercetare au reprezentat între 2023 și 2019: 80.00%, 74.68%, 60.41%, 65.99%, 59.60% din veniturile totale.</p> <p>Veniturile realizate din contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din surse naționale au crescut de la 13.427.034 lei în 2019 la 16.229.600 lei în 2023, iar cele din surse internaționale de la 185.203 lei în 2019 la 344.298</p>

					lei în 2023. Veniturile din fonduri private a fost în 2023 de 179.863 lei. Dintre acestea, veniturile cu ponderea cea mai mare au fost din contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri publice naționale și internaționale.
	ic5.3	venituri realizate din activități economice	2	2	Veniturile realizate din activități economice precum servicii, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală, produse medicale s-au dublat față de 2019, ajungând în 2023 la 2.670.815 lei. Acest fapt demonstrează o activitate managerială eficientă la nivelul institutului și în direcția identificării unor surse de finanțare complementare celor publice.
	ic5.4	cheltuieli și datorii	2	2	INCD VB nu are datorii istorice, iar cele curente sunt gestionabile grație unei politici financiare care a avut drept rezultat o creștere semnificativă a lichidității generale la 392,80%, respectiv a ratei solvabilității la 2.217,88% în 2023. O dovadă a eficienței măsurilor economico-financiare luate la nivelul INCD VB o reprezintă creșterea în 2023 a ratei rentabilității economice și a marjei profitului net. Toate acestea asigură autonomia financiară a institutului.
	C6- planul strategic de dezvoltare, din care:		10	10	
6.	ic6.1	calitatea planului strategic de dezvoltare	5	5	Planul strategic de dezvoltare a INCDVB 2025-2029 este conceput în perioada corespunzătoare actualei Strategii Naționale de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2021-2027 (SNCISI), a Planului Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare 2022-2027 (PNCDI), aplicând normele sistemului de control intern

					<p>managerial și procedurile sistemului de management integrat al calității și mediului.</p> <p>Plecând de la expertiza și resursele de care dispune Institutul, în elaborarea Planului strategic de dezvoltare s-a urmărit corelarea direcțiilor proprii de cercetare cu prioritățile la nivel național și internațional.</p> <p>Direcțiile de cercetare asumate se încadrează în obiectivul 3 de dezvoltare durabilă „Sănătatea și bunăstarea” conform Națiunilor Unite și Strategiei naționale pentru dezvoltare durabilă a României 2030. Se dorește un rol important în dezvoltarea medicinei românești prin abordarea de activități CD cu impact social în domeniul sănătate și în domeniile de specializare inteligentă biocconomie, biotehnologie, tehnologii noi și emergente.</p> <p>Planul de dezvoltare instituțională prevede un sistem complex de mecanisme de stimulare a ideilor, inovării revoluționare și transferului tehnologic (Pilon 3-inovare deschisă, program Orizont Europa 2021-2027), cu accent pe știința deschisă, atât pentru creșterea vizibilității internaționale cât și pentru consolidarea poziției de lider național în domeniul cercetării biomedicale. Acesta include un plan de măsuri concrete pentru atragerea de fonduri non-publice, realizarea de parteneriate strategice la nivel național și internațional, (inclusiv prin European Research Area, aderarea la Agenția Internațională pentru Cercetare în Cancer - IARC, grupul european de imagistică biomedicală, Euro-Bioimaging), creșterea vizibilității, menținerea unei mase critice de personal CD,</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>asigurarea unui management economico-financiar performant pentru dezvoltarea direcțiilor de cercetare specifice.</p> <p>Prioritățile INCDVB sunt corelate cu evoluția economico-socială și cu evoluția din domeniile principale de cercetare:</p> <p>Prioritățile INCDVB sunt:</p> <ul style="list-style-type: none"> - menținerea și dezvoltarea resursei umane implicate în cercetare, capabile să facă față provocărilor actuale în domeniul cercetării biomedicale, pentru dezvoltare durabilă bazată pe cunoaștere, - îmbunătățirea continuă a infrastructurii de cercetare și promovarea resurselor existente în sprijinul științei deschise, - consolidarea și extinderea rețelei de parteneri naționali și internaționali în activitatea de CDI, - dezvoltarea parteneriatelor cu mediul privat, - creșterea accesării fondurilor europene prin parteneriate în proiecte internaționale de tip Horizon Europe, ERA-NET, ERC etc.
IC6.2	fezabilitatea planului strategic de dezvoltare	5	5	<p>Cele două analize SWOT, științifică și financiară, au dus la identificarea punctelor tari și a punctelor slabe, precum și a oportunităților și amenințărilor, pe baza cărora INCD VB și-a stabilit țintele, obiectivele generale și specifice, și direcțiile strategice de dezvoltare. Planul este riguros conceput și prevede un set de măsuri concrete, acțiuni specifice, ținte și responsabilități care pot asigura îndeplinirea obiectivelor propuse corelat cu direcțiile de cercetare ale institutului. Având în vedere realizările obținute, Planul strategic și obiectivele propuse sunt fezabile.</p>	

V I	Standardul de performanță	100	100	
V II I	<p>Considerații de ansamblu, observații, concluzii <i>(analiză detaliată asupra direcțiilor de dezvoltare ale institutului național și se vor furniza informații privind modalitatea de susținere administrativă și financiară care să conducă la excelență în domeniul de activitate al institutului național.)</i></p> <p>În concluzie, INCDSB demonstrează excelență la nivel național în medicina celulară și moleculară și o competență unică în domeniul de cercetare biomedicală și diagnostic în patologia oncologică, neurodegenerativă, imunologică. O dovadă în acest sens sunt proiectele pe care le implementează, rezultatele obținute cu potențial mare de valorificare, resursa umană înalt specializată, vizibilitatea internațională de care se bucură în prezent.</p> <p>În plus față de cele menționate în evaluarea criteriilor de performanță sunt de remarcat următoarele inițiative/realizări ale INCDSB:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Grant Holder pentru acțiunea COST CA 20121/2021, Bench to bedside transition for pharmacological regulation of NRF2 in noncommunicable diseases /BenBedPhar (2021-2022); -Institutul este parte a alianței CoARA al cărei scop este modificarea criteriilor de evaluare a cercetării și cercetătorilor bazat pe o judecată calitativă și pe utilizarea responsabilă a indicatorilor cantitativi; -Diplomă de Excelență pentru Resurse Umane în Cercetare acordată de Comisia Europeană (HRS4R) ca recunoaștere a politicii de asigurare a egalității de șanse indiferent de etnie, vârstă și religie -Acordarea titlului Honorary Scientist al INCDSB „Victor Babeș” unor cercetători de prestigiu internațional - Acordarea a 11 medalii de aur și 7 diplome de excelență pentru brevete, Medalia Proinvent 2023 și o Diplomă de excelență Proinvent 2023 -Inițierea în 2020 a revistei de specialitate Journal of Cell Identity; - Creștere constantă a veniturilor din surse publice naționale și internaționale, demonstrând capacitatea de atragere de fonduri în sistem competitiv, de menținere a autonomiei financiare precum și de implementare a proiectelor prioritare de cercetare și dezvoltare. <p>INCDSB va continua efortul de a integra direcțiile de cercetare specifice institutului în spațiul de cercetare național și european. În sprijinul proiectării și planificării obiectivelor și rezultatelor viitoare a fost realizată o analiză SWOT științifică și financiară prin care s-au identificat punctele tari și slabe, oportunitățile și amenințările. În Planul strategic au fost incluse țintele majore de dezvoltare pentru perioada 2025-2029 corelat cu obiectivele strategice ale Horizon Europe 2021-2027 și cu direcțiile de politică generală ale Consiliului European pentru 2024-2029</p>			
V II I	<p>Recomandări privind planul strategie de dezvoltare <i>(alinieră activităților desfășurate la nivelul institutului național la principiile și practicile europene și internaționale)</i></p> <p><i>Se recomandă pentru următoarea perioadă de evaluare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> -Identificarea unor resurse alternative, complementare celor bugetare prin care să se asigure finanțarea obiectivelor strategice de dezvoltare instituțională. Creșterea veniturilor din participarea la competiții 			


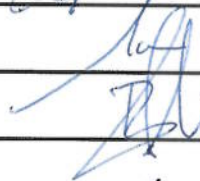
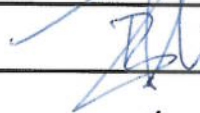
internaționale de cercetare. Creșterea veniturilor din serviciilor de cercetare realizate pe baza de contract cu mediul privat.

-Acordarea unei atenții sporite consolidării /dezvoltării parteneriatelor cu mediul privat pentru un transfer rapid al rezultatelor în domeniile sănătate și biotehnologie

-Intensificarea efortului pentru digitalizare și dezvoltare a infrastructurii dedicată bioinformaticii și AI(analiză big data) prin identificarea de noi surse de finanțare naționale și europene

-Intensificarea demersului pentru aprobarea formei actualizate a Contractului Colectiv de Muncă

-Intensificarea activității de dezvoltare a unei mase critice de racolare a viitorilor cercetători prin promovarea științei în rândul tinerilor din sistemul universitar și preuniversitar și de atragere spre domeniile de activitate ale institutului.

Nr.crt.	Numele și prenumele	Semnătura
Echipa de experți evaluatori:		
1.	Expert evaluator 1 Roșeanu-Constantinescu Anca	
2.	Expert evaluator 2 Moisescu Mihnea-Alexandru	
3.	Expert evaluator 3 Iliescu Radu	
Observator:		
1.	Reprezentantul autorității de stat pentru cercetare-dezvoltare TAMASE NARQJA - MECANIA	