

SI/CD/502702/07.11.2024

**RAPORT DE EVALUARE**  
**- Structura-cadru -**

I	Denumirea institutului național				
II	Perioada evaluată				
III	Data vizitei				
IV	Componența echipei de experți evaluatori				
1.	Date evaluator 1- conducătorul echipei				
a	Numele și prenumele		Belc Nastasia		
b	Afilierea		Institutul Național de Cercetare Dezvoltare pentru Bioresurse Alimentare – IBA București		
2.	Date evaluator 2				
a	Numele și prenumele		Casian Hellene		
b	Afilierea		Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București		
3.	Date evaluator 3				
a	Numele și prenumele		Vidican Roxana		
b	Afilierea		Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară Cluj		
V	Criterii de evaluare		Punctaj maximum	Punctaj acordat	Comentarii
1.	C1 - management instituțional, din care:		10	10	iC1.1 Organigrama diferențiază clar diferite activități, precum activitatea de cercetare, de cea de dezvoltare și de celelalte activități suport (ex. financiar-contabilitate, administrativ și alte compartimente conexe). iC1.2 Planul strategic este structurat pe trei direcții ce vizează: creșterea
	iC1.1	structura de conducere	2	2	
			2	2	

	iC1.2	gradul de realizare a obiectivelor din planul strategic de dezvoltare pentru perioada anterioară de acreditare - plan de dezvoltare instituțională			<p>eficienței economice a producției, îmbunătățirea calității produselor vegetale și dezvoltarea cercetărilor fundamentale și integrează obiectivele prioritare asumate. Gradul de realizare a obiectivelor propuse anterior în Planul Strategic de Dezvoltare, este în proporție de 100% prin cele 46 de proiecte finanțate din fonduri publice și peste 44 de proiecte finanțate din fonduri private. În plus, institutul a avut un plan tematic propriu și aceste proiecte finanțate din surse proprii contribuind și ele la realizarea obiectivelor prevăzute.</p> <p><b>iC1.3</b> În conformitatea cu legislația în vigoare, institutul are un sistem de control intern (SCIM) pe baza căruia se fac anual, raportările la MCID. Pe baza acestuia conducerea executivă reușește să gestioneze activitățile și fondurile publice în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice, în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate și eficiență .</p> <p><b>iC1.4</b> În ceea ce privește managementul calității, institutul are implementat standardul calității activităților derulate, ISO 9001:2015 cu certificatul nr. 3665, seria C-MCT din 11.03.2024, standardul de calitate mediu, ISO 14001:2015 cu certificatul nr. 3270, seria M-MCT din 11.03.2024.</p> <p><b>iC1.5</b> De asemenea, institutul a implementat sistemul de calitate de management al inovării, Certificat CIT/25/1/12.12.2020</p>
	iC1.3	regulamente, norme, proceduri implementate la nivelul institutului național	2	2	
	iC1.4	implementarea sistemului de management al calității	2	2	
	iC1.5	implementarea sistemului de management al inovării	2	2	
2	C2 - capacitate instituțională, din care:		20	17	<p><b>iC2.1</b> Deși institutul este ancorat în niște rețele europene (IFOAM, pentru agricultură ecologică sau Danube soy) și naționale (fiind prezent în Roadmap-ul național din 2018), institutul nu face parte dintr-o infrastructură de cercetare de tip ESFRI.</p>
	iC2.1	infrastructura de cercetare-dezvoltare-inovare – apartenența la rețele europene și paneuropene	3	2	
	iC2.2	echipamente de cercetare-dezvoltare-inovare relevante	10	10	

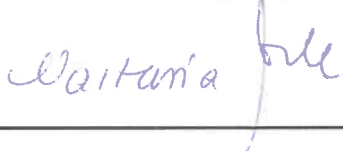


	iC2.3	laboratoare de încercări acreditate/neacreditate	3	1	<p><b>iC2.2</b> Institutul are în dotare echipamente de cercetare relevante domeniului pentru care are expertiza inclusiv spații protejate și terenuri pentru experimentări <i>in vivo</i>. Remarcabil este laboratorul de fenotipare și genotipare, cu rezultate impresionante ale cercetării de frontieră, în domeniu,</p> <p><b>iC2.3</b> Institutul deține o certificare a MADR - Agenția Națională Fitosanitară - Comisia Națională de Omologare a Produselor de Protecția Plantelor pe perioada 2020-2025, certificat BPE 2020-2025 – de recunoaștere oficială a testelor de eficacitate biologică în conformitate cu bunele practici experimentale, pentru culturi agricole de câmp și pajiști. Nu există acreditări RENAR (singurul organism de acreditare național) prin standardul ISO CEI EN 17025.</p> <p><b>iC 2.4</b> Menționăm câteva dintre instalațiile experimentale, pilot și de microproducție: a) Investiția Platformă de fenotipare cu utilizare de metode imagistice pentru identificarea și selecția de noi structuri genetice cu însușiri superioare de rezistență la factori de stres biotic și abiotic, b) Platformă pentru agricultura conservativă, c) Linie de selecție asistată de markeri moleculari a materialului de pre-ameliorare (stație semi-automată de pipetare/izolare ADN, cititor de plăci, echipamente de amplificare ADN d) Trei ferme vegetale și instalații de prelucrare industrială a semințelor.</p> <p><b>iC2.5</b> Nu există instalații și obiective speciale încadrate - de interes național</p>
	iC2.4	instalații experimentale / instalații pilot/ microproducție/ prototipuri	2	2	
	iC2.5	instalații și obiective speciale de interes național	2	0	
3.	C3 - performanță instituțională, din care:		30	29	<b>iC3.1</b> S-a observat un progres clar în ceea ce privește productivitatea

	iC3.1	productivitatea tehnico-științifică - rezultate ale activității de cercetare-dezvoltare-inovare: produse noi/modernizate, tehnologii noi/modernizate, studii prospective și tehnologice, lucrări științifice/tehnice publicate în reviste de specialitate, soiuri protejate prin drepturi de proprietate intelectuală	15	14	<p>științifică - o creștere a numărului de publicații și a factorului de impact cumulat, dar, impresionant este numărul de brevete, 53, din 54 cereri de brevete depuse dar și de produse noi/modernizate, tehnologii, metode, servicii tehnologice, studii prospective și soiuri protejate obținute: 169 în 2020, 107 în 2021, 97 în 2022 și 129 în 2023.</p> <p><b>iC3.2</b> Gradul de valorificare a rezultatelor cercetării este impresionant: peste 30% dintre toate soiurile obținute se utilizează în agricultura românească iar 14 soiuri de grau, 3 de Triticale, 3 de floarea soarelui și 3 de lucernă sunt înregistrare în diferite alte țări.</p> <p>Procentul de venituri rezultate din valorificarea rezultatelor activității de CDI, din veniturile totale este între 46,64 și 50,41%.</p> <p><b>iC3.3</b> Activitățile ce conduc la creșterea vizibilității s-au diversificat. Institutul participă anual la târguri și expoziții, astfel a participat la 14 târguri și a organizat 12 evenimente științifice. Cercetători din institut sunt membri în 14 colective de redacție (pentru jurnale ISI și BDI). Ei sunt de asemenea membri în 6 asociații/rețele naționale și în 11 internaționale.</p>
	iC3.2	gradul de valorificare a rezultatelor activității de cercetare-dezvoltare-inovare, realizări în planul inovării și transferului tehnologic	10	10	
	iC3.3	vizibilitatea activității de cercetare-dezvoltare-inovare: participarea la târguri și expoziții, membru în asociații și rețele profesionale, membri în colectivele de redacții	5	5	
<p><b>NOTA:</b> pentru indicatorii criteriului C3, <b>i.C3.1</b> și <b>i.C3.2</b>, punctajul se va acorda având în vedere raportarea rezultatelor cercetării-dezvoltării-inovării la personalul de cercetare-dezvoltare precum și la veniturile obținute din activități de cercetare-dezvoltare-inovare.</p>					
4.	C4 - resursa umană, din care:		20	20	<b>iC4.1</b> Personalul de cercetare-dezvoltare atestat a fost în perioada 2020-2023 relativ constant, în număr de 32 (2020 și 2021) - 31 (2022 și 2023), media fiind de 31,5. Totalul resursei umane este de 238, care se corelează cu nevoia administrării a peste 1600 de hectare de teren agricol.
	iC4.1	structura resursei umane - total personal și personal de cercetare-dezvoltare	3	3	
	iC4.2	ponderea CSI și CSII respectiv IDTI și IDTH în total personal de cercetare-dezvoltare	10	10	

	iC4.3	ponderea doctorilor în total personal de cercetare-dezvoltare	3	3	iC4.2 Ponderea CS I și CS II în total personal CD este de 32,5% din numărul cercetătorilor atestați .
	iC4.4	ponderea personalului de cercetare-dezvoltare implicat în programe și stagii de pregătire.	4	4	iC4.3 Ponderea doctorilor în știință este de 69,8% din numărul cercetătorilor atestați. iC4.4 În medie, o pondere de 28,57% din personal a fost implicat în programe și stagii de pregătire (masterat și doctorat).
5.	C5 - performanță economico-financiară, din care:		10	10	iC5.1 Active imobilizate (imobilizări corporale și imobilizări necorporale) sunt de 139.882.639 lei, cele totale de 171.550.955 lei iar cele de 31.668.316 lei. Capital propriu: 161.682.004 lei. Institutul administrează o suprafață foarte mare de teren agricol de peste 1600 hectare. iC5.2 Veniturile din activitatea de CDI sunt în proporție de circa 24% din fonduri publice, totalizând un procent de 39% din fonduri publice și private. iC5.3 Peste 70% sunt venituridin activități economice ca rezultat al gradului mare de valorificare a rezultatelor activității de cercetare-dezvoltare. iC5.4 Cheltuielile depășesc cu puțin veniturile, fără ca institutul să aibă datorii în ceea ce privește contribuțiile la stat. Aceste datorii de la sfârșitul anilor 2022 și 2023 sunt acoperite totuși de venituri în curs.
	iC5.1	patrimoniul, activele imobilizante, circulante totale și capitaluri proprii	3	3	
	iC5.2	venituri din activitatea de cercetare-dezvoltare pe diferite surse de finanțare	3	3	
	iC5.3	venituri realizate din activități economice	2	2	
	iC5.4	cheltuieli și datorii	2	2	
6.	C6- planul strategic de dezvoltare, din care:		10	9	Planul strategic este construit pornind de la o atentă analiză a stadiului actual al realizărilor, de la identificarea punctelor tari și slabe, a oportunităților dar și a riscurilor. Aceasta a permis obținerea unui plan bine elaborat, fezabil, care include și o serie de măsuri care vizează întreaga activitate a institutului, asigurând premisa îndeplinirii acestuia.
	iC6.1	calitatea planului strategic de dezvoltare	5	5	
	iC6.2	fezabilitatea planului strategic de dezvoltare	5	4	

					Componenta internațională este mai puțin adresată.
<b>VI</b>	<b>Standardul de performanță</b>	100	<b>95</b>		
<b>VII</b>	<p><b>Considerații de ansamblu, observații, concluzii</b></p> <p><i>(analiză detaliată asupra direcțiilor de dezvoltare ale institutului național și se vor furniza informații privind modalitatea de susținere administrativă și financiară care să conducă la excelență în domeniul de activitate al institutului național.)</i></p> <p>Direcțiile de dezvoltare ale institutului sunt stabilite în corelație atât cu cerințele fermierilor, cu structura și cerințele mediului economic și pieței produselor agricole cât și cu cerințele legislative naționale și europene și tendințele acestora date de contextul de sustenabilitate și găsirea de soluții care să minimizeze efectele schimbărilor climatice.</p> <p>Se remarcă eforturile institutului de a rezista competiției cu celelalte companii private, în special companii multinaționale, de ameliorare de soiuri care au o situație financiară foarte bună. Cu toate acestea, producția științifică a institutului, în speță, soiurile realizate, încă reprezintă o referință în calitate și adaptabilitate la condițiile pedo-climatice ale țării noastre.</p> <p>De asemenea, se remarcă și eforturile susținute ale întregului colectiv spre consolidarea poziției de top în domeniul cercetării agricole din România și mai ales, entuziasmul tinerilor cercetători pentru activitățile de cercetare de frontieră și aplicativă, dezvoltare și inovare.</p> <p>Administrarea unei asemenea suprafețe de teren agricole de peste 1600 de ha necesită un efort susținut și permanent atât din punct de vedere al forței de muncă dar și financiar. În asemenea condiții, institutul reușește ca prin planul tematic de cercetare propriu, prin activitatea de dezvoltare și prin contractele încheiate cu firme private să utilizeze eficient terenurile pe care le are la dispoziție.</p> <p>Planul strategic a fost dezvoltat pornind de la recomandările formulate la precedentă evaluare și anume: identificare posibilităților de dezvoltare a infrastructurii de cercetare și a politicii de personal, a creșterii ponderii activităților de cercetare în structura veniturilor realizate.</p> <p>Pentru realizarea de venituri corespunzătoare, se remarcă eforturi deosebite depuse pentru accesarea de proiecte de cercetare dar și proiecte contractate cu mediul economic.</p> <p>S-a putut observa progresul realizat în acești 4 ani prin creșterea producției științifice, a rezultatelor totale al activității de CD (brevete, studii, produse și tehnologii, publicații și participări la evenimente științifice) precum și multe eforturi proprii de a susține activitatea de cercetare.</p> <p>Se poate constata creșterea implicării instituției în activitățile de transfer tehnologic, participarea la târguri, expoziții, organizarea de manifestări științifice care permit o valorificare a rezultatelor cercetării și aduc recunoaștere în mediul economic, agricol.</p> <p>În măsura în care legislația o permite și având o nevoie tot mai mare de personal care să fie atestat, se susține atragerea tinerilor pentru adevini CS, identificarea unor posibilități de susținere financiară, colaborarea cu USAMV și alte instituții de învățământ superior fiind calea prin care se susține și activitatea de cercetare din cadrul pregătirii doctorale a cercetătorilor, parteneriatele fiind benefice și în identificarea unor colaborări multidisciplinare.</p>				

<b>VIII</b>	<p><b>Recomandări privind planul strategic de dezvoltare</b></p> <p><i>(alinierea activităților desfășurate la nivelul institutului național la principiile și practicile europene și internaționale)</i></p> <p>Unul dintre obiectivele principale ale activității de cercetare și, mai ales de cercetare fundamentală, de frontieră, pe care institutul o are, trebuie să aibă în vedere cooperarea și colaborarea la nivel internațional, participând activ în grupuri de lucru, dezbateri și în consorții de cercetare, de calitate, ținând cont de oportunitățile oferite, de exemplu, de programul cadrul Horizon Europe, Parteneriatul pe Agroecologie, parteneriat pentru care România s-a angajat să participe.</p> <p>În felul acesta, potențialul resursei umane ca și al infrastructurii de cercetare existente poate fi valorificat prin cercetări de cea mai înaltă calitate și vizibilitate.</p>
-------------	---

Nr.crt.	Numele și prenumele	Semnătura
<b>Echipa de experți evaluatori:</b>		
1.	Expert evaluator 1 Nastasia Belc	
2.	Expert evaluator 2 Hellene Caasian	
3.	Expert evaluator 3 Roxana Vidican	
<b>Observator:</b>		
1.	Reprezentantul autorității de stat pentru cercetare-dezvoltare Narcisa Tănase	