

**RAPORT DE EVALUARE**  
**- Structura-cadru -**

I	Denumirea institutului național	Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare în Silvicultură „Marin Drăcea” (INCDS).			
II	Perioada evaluată	2019-2023			
III	Data vizitei	15.10.2024			
IV	Componența echipei de experți evaluatori				
1.	Date evaluator 1- conducătorul echipei				
a	Numele și prenumele		Păun MihaelaMarinela		
b	Afilierea		Institutul National de Cercetare-Dezvoltare pentru Stiinte Biologice Bucuresti -INCDSB		
2.	Date evaluator 2				
a	Numele și prenumele		Alexandru Lucian Curtu		
b	Afilierea		Universitatea Transilvania din Brasov		
3.	Date evaluator 3				
a	Numele și prenumele		Florin Stanica		
b	Afilierea		Univ de Stiinte Agronomice si Medicina Veterinara din Bucuresti		
V	Criterii de evaluare		Punctaj maximum	Punctaj acordat	Comentarii
1.	C1 - management instituțional, din care:		10	10	Structura de conducere respecta prevederile HG 318/2015, având in structura sa stațiuni, secții, ateliere, laboratoare de cercetare-dezvoltare, ocoale silvice experimentale și baze experimentale, fiind o structura distribuita national, conducerea fiind asigurata de către Consiliu de Administrație, Comitet Director, Director General si Consiliu Științific ca organ consultativ.  Planul strategic de dezvoltare acoperă perioada 2020-2024, prezintă obiectivele stabilite, precum si realizarea acestora in proporție de 100% pentru perioada evaluata, o creștere fata de anterioara evaluare unde gradul de realizare a fost raportat la 95%.
	iC1.1	structura de conducere	2	2	
	iC1.2	gradul de realizare a obiectivelor din planul strategic de dezvoltare pentru perioada anterioară de acreditare - plan de dezvoltare instituțională	2	2	
	iC1.3	regulamente, norme, proceduri implementate la nivelul institutului național	2	2	
	iC1.4	implementarea sistemului de management al calității	2	2	
	iC1.5	implementarea sistemului de management al inovării	2	2	

					<p>Exista un sistem de regulamente, norme si proceduri specifice activitatii institutului, in conformitate cu legislatia aplicabila.</p> <p>Institutul are implementat si Sistemul de Control Managerial SCIM (SR ISO 9001:2015) si Sistemul de management al INOVARII (SMIn) ISO 13572:2016 si ISO 56002:2019.</p>
2	C2 - capacitate instituțională, din care:		20	20	<p>INCDS aparține unui număr mare de rețele europene si paneuropene, de remarcat: LTER, BIOEAST, LIFE WATCH, ICOS, etc., (ERIC-uri sau infrastructuri ESFRI) in calitate de membru sau Centru Focal National.</p> <p>Institutul dispune de o infrastructura de cercetare adecvata domeniului de activitate, in perioada evaluata achizitionandu-se echipamente specifice activitatii de CD (ex. echipament de analiza a gazelor, laser terestru, secventiator, analizor CO2/H2O, analizor chimic pentru analiza carbon-hidrogen-sulf, sistem ultramobil de scan si pozitionare 3D), acestea completand infrastructura moderna existenta la ultima evaluare.</p> <p>Intre cele 14 structuri ale INCDS exista si laboratoare care sunt acreditate parțial sau inter calibrate la nivel european (eg. analiza solurilor, nutriția arborilor in cadrul ICP forest).</p> <p>In conformitate cu raportul de autoevaluare, exista câmpuri si baze experimentale (in sere si câmp), monitorizare ecosisteme forestiere. INCDS dispune de pepiniere experimentale in care se realizeaza si microproductie (producere puieti forestieri si de interes ornamental).</p> <p>INCDS nu deține obiectiv in cadrul actualelor instalațiilor și obiectivelor speciale de interes național (IOSIN) finanțate de</p>
	iC2.1	infrastructura de cercetare-dezvoltare-inovare – apartenența la rețele europene și paneuropene	3	3	
	iC2.2	echipamente de cercetare-dezvoltare-inovare relevante	10	10	
	iC2.3	laboratoare de încercări acreditate/neacreditate	3	3	
	iC2.4	instalații experimentale / instalații pilot/microproducție/prototipuri	2	2	
	iC2.5	instalații și obiective speciale de interes național	2	2	

					<p>MCID (in conformitate cu datele publice). Cu toate acestea la evaluare s-a prezentat adresa MCID numar Cabinet Ministru 1494 din 24.08.2023 prin care MCID intentioneaza deschiderea unei noi competitii (in 2023) pentru crearea si dezvoltarea rețelei nationale tematice „Rețea nationala de cercetare pentru prezervarea fondului biologic, biomedical si bioalimentar” in cadrul programului IOSIN.</p> <p>De asemenea, deține in administrare aproximativ 48,000ha pădure, care in conformitate cu Legea 51/1991 reprezintă obiectiv strategic de interes si securitate naționala.</p>
3.	C3 - performanță instituțională, din care:		<b>30</b>	30	<p>In perioada evaluata INCDS a publicat 345 articole ISI (WoS) cu un factor de impact cumulat de 1167,69, o creștere semnificativa fata de perioada anterioara evaluata, si un număr de 9439 de citări reflectând o creștere atât cantitativa, cat si calitativa.</p> <p>Numărul de produse, tehnologii, studii, metode, modele, procedee a înregistrat o creștere semnificativa in perioada evaluata, institutul implementând in aceasta perioada un proiect de tip POC-G - Creșterea competitivității economice a sectorului forestier și a calității vieții prin transfer de cunoștințe, tehnologie și competențe.</p> <p>Sunt raportate un număr de 1372 rezultate valorificate prin transfer către beneficiari, comercializare sau brevetare.</p> <p>Sunt raportate 6 cereri de brevete si 8 brevete acordate in perioada evaluata.</p> <p>Institutul a participat la 17 târguri si expoziții in perioada evaluata, a organizat 38 de manifestări, printre care si 2 conferințe internaționale. Institutul editează Jurnalul Annals</p>
	iC3.1	productivitatea tehnico-științifică - rezultate ale activității de cercetare-dezvoltare-inovare: produse noi/modernizate, tehnologii noi/modernizate, studii prospective și tehnologice, lucrări științifice/tehnice publicate în reviste de specialitate, soiuri protejate prin drepturi de proprietate intelectuală	<b>15</b>	15	
	iC3.2	gradul de valorificare a rezultatelor activității de cercetare-dezvoltare-inovare, realizări în planul inovării și transferului tehnologic	<b>10</b>	10	
	iC3.3	vizibilitatea activității de cercetare-dezvoltare-inovare: participarea la târguri și expoziții, membru în asociații și rețele profesionale, membri în colectivele de redacții	<b>5</b>	5	

					<p>of Forest Research, revista cotate ISI cu vizibilitate internațională și cu IF =1.7 în 2023, și are anual un număr minim de 5 cercetători membri în colective de redacție ale unor reviste ISI.</p> <p>De asemenea vizibilitatea INCDS reiese și din apartenența la organizații internaționale de prestigiu (ex. EFI, IUFRO), participarea în consorții de proiecte europene și efectuarea de stagii de pregătire în instituții europene de prestigiu.</p>
<p><b>NOTA:</b> pentru indicatorii criteriului C3, i.C3.1 și i.C3.2, punctajul se va acorda având în vedere raportarea rezultatelor cercetării-dezvoltării-inovării la personalul de cercetare-dezvoltare precum și la veniturile obținute din activități de cercetare-dezvoltare-inovare.</p>					
4.	C4 - resursa umană, din care:		20	19	<p>În perioada evaluată, INCDS are un personal mediu de 796 angajați, personalul CD studii superioare reprezentând în medie 46.38% din total personal, iar personalul CD atestat reprezentând în medie 34.72% din total personal (în creștere față de perioada anterioară evaluată).</p> <p>Pondere medie CSI/CSII în total personal este de 55.72%, respectiv pondere medie a IDT1/IDT2 în total personal cu studii superioare este de 63.92%.</p> <p>Pondere medie a doctorilor în total personal atestat este de 24.27%.</p> <p>Pondere minimă anuală a personalului implicat în programe și stagii de pregătire este de 19.35%.</p>
	iC4.1	structura resursei umane - total personal și personal de cercetare-dezvoltare	3	3	
	iC4.2	ponderea CSI și CSII respectiv IDTI și IDTII în total personal de cercetare-dezvoltare	10	10	
	iC4.3	ponderea doctorilor în total personal de cercetare-dezvoltare	3	2	
	iC4.4	ponderea personalului de cercetare-dezvoltare implicat în programe și stagii de pregătire.	4	4	
5.	C5 - performanță economico-financiară, din care:		10	10	<p>Patrimoniul, activele imobilizante, circulante totale și capitaluri proprii sunt corelate cu specificul activității, valoarea medie a acestora pentru perioada evaluată înregistrând o tendință crescătoare în perioada 2019-2023.</p> <p>Veniturile din activitatea de CDI sunt constituite din venituri aferente Planului Național PNIII, Fonduri Structurale, Programul Nucleu, Fonduri SSE, Programe Europene și alte contracte de la bugetul de stat, obținute în regim competitiv și corelate cu strategia INCDS și</p>
	iC5.1	patrimoniul, activele imobilizante, circulante totale și capitaluri proprii	3	3	
	iC5.2	venituri din activitatea de cercetare-dezvoltare pe diferite surse de finanțare	3	3	
	iC5.3	venituri realizate din activități economice	2	2	
	iC5.4	cheltuieli și datorii	2	2	

					<p>obiectivele strategiei naționale SNCISI.</p> <p>Veniturile provenite din fonduri private sunt de asemenea semnificative si înregistrează o tendinta ascendenta in perioada evaluata, reprezentând in medie 41% din totalul veniturilor INCDS.</p> <p>Cheltuielile cu personalul au înregistrat o creștere progresiva in perioada 2019-2023, reprezentând in medie 68.09% din total cheltuieli. INCDS nu inregistreaza datorii istorice.</p>
6.	C6- planul strategic de dezvoltare, din care:		10	10	<p>Planul strategic de dezvoltare pentru perioada evaluata are la baza analiza SWOT științifica si financiara si contextul politicilor naționale si europene în domeniul CDI (SNCISI 2022-2027, PNCDI IV, Programul Orizont-Europa) si cele specifice sectorului forestier si de mediu (ex. Strategia pentru paduri a UE). Direcțiile si obiectivele strategice sunt formulate in baza strategiilor CD menționate cat si cele aplicabile sectorului forestier, sunt ambițioase si realizabile. Se remarca o strategie de atragere si retenție a resursei umane si stimulente de premiere a cercetătorilor cu rezultate științifice remarcabile.</p>
	iC6.1	calitatea planului strategic de dezvoltare	5	5	
	iC6.2	fezabilitatea planului strategic de dezvoltare	5	5	
VI	Standardul de performanță		100	99	
VII	<p><b>Considerații de ansamblu, observații, concluzii</b>  <i>(analiză detaliată asupra direcțiilor de dezvoltare ale institutului național și se vor furniza informații privind modalitatea de susținere administrativă și financiară care să conducă la excelență în domeniul de activitate al institutului național.)</i></p> <p>Direcțiile de dezvoltare, obiectivele strategice si masurile implementate, precum si cele propuse de INCDS sunt clar formulate si ancorate in societate. Fata de evaluarea anterioara INCDS a reușit sa înregistreze un salt calitativ in activitatea de CDI si transfer tehnologic, precum si cantitativ in atragerea de venituri atât din proiecte de cercetare cat si din activitati economice.</p> <p>Exista masuri care vizeaza cresterea performantei profesionale si stiintifice care si-au dovedit viabilitatea fata de precedenta evaluare si dezvoltarea de parteneriate cu entitati de cercetare din tara si strainate.</p>				

	<p>Se observa implicarea institutului in rezolvarea unor problematici cu adresabilitate catre agentii economici din sectorul forestier si de asemenea implicarea INCDS in elaborarea de norme tehnice/ghiduri si proiecte legislative (ex. Proiectul noului Cod Silvic).</p> <p>INCDS are un plan de management coerent care sa sustina financiar atingerea obiectivelor CDI propuse pentru urmatoarea perioada.</p>
VIII	<p><b>Recomandări privind planul strategic de dezvoltare</b>  <i>(alinieră activităților desfășurate la nivelul institutului național la principiile și practicile europene și internaționale)</i></p> <p>Recomandam parteneriate cu universități top 100 in lume, având in vedere planul de dezvoltare si strategia INCDS, vizibilitatea internaționala a INCDS prin participarea la conferințe internaționale, proiecte europene, rețele internaționale, printre care putem sugera: Texas A&amp;M University, Norwegian University of Life Sciences, ETH Zurich, Swedish University of Agricultural Sciences.</p> <p>Identificarea de bune practici din cadrul organizatiilor CDI internationale de profil, analiza viabilitatii acestora in ecosistemul CDI national si ulterior adoptarea acestora in managementul institutional.</p> <p>Înființarea Centrului de Transfer Tehnologic in domeniul forestier, care sa intensifice activitatile de transfer tehnologic catre agentii economici.</p> <p>Continuarea demersului de a creste ponderea de doctori si doctoranzi in structura de personal a INCDS.</p> <p>Actualizarea site-ului INCDS prin înglobarea elementelor UI/UX in designul si funcționalitatea site-ului si de asemenea, pentru o creștere a vizibilității armonizarea denumirilor/legăturii intre numele institutului Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare în Silvicultură „Marin Drăcea”, acronimul INCDS si domeniul/website <a href="http://www.icas.ro/">www.icas.ro/</a>.</p> <p>Constituirea unei echipe de comunicare/ imagine care sa sustina implementarea Strategiei de Marketing a institutului.</p>

Nr.crt.	Numele și prenumele	Semnătura
<b>Echipa de experți evaluatori:</b>		
1.	Expert evaluator 1 PAUN MIHAELA MARINELA	
2.	Expert evaluator 2 CURTU ALEXANDRU LUCIAN	
3.	Expert evaluator 3 STANICA FLORIN	
<b>Observator:</b>		
1.	Reprezentantul autorității de stat pentru cercetare-dezvoltare Gudo Mihaela	