



CONSILIUL DE ADMINISTRATIE
al societății Institutul de Cercetări în Transporturi-INCERTRANS S.A.



RAPORT PRIVIND EVALUAREA ACTIVITĂȚII

DIRECTORULUI GENERAL
CLADOVEANU FLAVIUS VALERIU
și

DIRECTORULUI ȘTIINȚIFIC
ZAPCIU MIRON

PENTRU ANUL 2023

(Intocmit în baza art. 36, alin.(5) din O.U.G. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice)

APROBAT

*In ședința Consiliului de Administrație al societății INCERTRANS S.A.
Prin decizia CA nr. 321./31.05.2024*



stiinte naturale si inginerie” cod CAEN 7219.

Institutul de Cercetări în Transporturi - INCERTRANS a fost înființat în anul 1993, în baza HG 162/22.04.1993, în urma unor transformări succesive și schimbări de denumire din Institutul de Cercetări și Proiectări Tehnologice în Transporturi București - I.C.P.T.T., înființat în 8 ianuarie 1929 (Foaia Oficiala CFR nr.369 din 14 ianuarie 1929).

Incepand cu data de 08.07.2015, actiunile societatii sunt tranzacționate pe sistemul alternativ de tranzactionare (ATS)-AeRO administrat de Bursa de Valori București S.A, conform *Legii nr. 151 din 22 octombrie 2014 privind clarificarea statutului juridic al acțiunilor care se tranzacționează pe Piața RASDAQ sau pe piața valorilor mobiliare necotate;*

Direcțiile principale de activitate ale Societatii vizează:

- cercetarea în domeniul transporturilor,
- cercetarea-proiectarea-consultanța în transporturi rutiere, feroviare și intermodale,
- proiectarea infrastructurii rutiere,
- PMUD – Planuri de Mobilitate Urbană Durabilă;
- Studii de sistematizare a circulației;
- Optimizarea fluxurilor și a traseelor de transport public local;
- Hărți de zgomot;
- Proiect Tehnic și Detalii Executie (PT+DE).
- Asistenta tehnica
- studii de trafic și circulație,
- studii de impact și bilanțul mediului,
- agremente tehnice,
- certificarea conformității produselor și a sistemelor de calitate,
- încercări și analize de laborator de gradul I.

Societatea INSTITUTUL DE CERCETĂRI ÎN TRANSPORTURI - INCERTRANS S.A. asigură acoperirea cu venituri din activitatea proprie a tuturor cheltuielilor, inclusiv a dobânzilor și amortizării investițiilor, precum și obținerea de profit.

4. CONDUCEREA SOCIETATII INCERTRANS S.A.- CONSILIUL DE ADMINISTRATIE

4.1. STRUCTURA LA DATA DE 31.12.2023 A CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL INCERTRANS S.A.

Societatea Institutul de Cercetari in Transporturi – INCERTRANS S.A. este o societate pe actiuni, administrata in sistem unitar, **Consiliul de Administratie fiind format din 5 membri**, dupa cum urmeaza:

I. 3(trei) ADMINISTRATORI(DEFINITIVI)



CLADOVEAU FLAVIUS VALERIU, ADMINISTRATOR

Data numirii: 30.12.2021,

Data expirarii mandatului 30.12.2025;

BUICA NICUSOR MARIAN, ADMINISTRATOR

Data numirii: 30.12.2021,

Data expirarii mandatului 30.12.2025;

ZAPCIU MIRON, ADMINISTRATOR

Data numirii: 30.12.2021,

Data expirarii mandatului 30.12.2025;

Administratorii PERMANENȚI sus-menționați(definitivi), membri în consiliul de administrație, **au fost numiți în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011** privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, **în urma procesului de selecție**.

La data de **30.12.2021** mandatele au fost reînnoite pentru o **durata de 4 ani, respectiv până la data de 30.12.2025**, conform **Hotărârii AGOA 288/30.12.2021**.

II. ADMINISTRATORI NEEEXECUTIVI - PROVIZORII - 10.10.2022 – 10.04.2023

**STEFĂNOIU ADRIAN
CREȚU – SÂRBU CLAUDIU IONUȚ**

- **Hotărârea AGOA INCERTRANS Nr. 324 /10 Octombrie 2022 prin care s-a aprobat alegerea a doi administratori neexecutivi provizorii in persoana dlor STEFĂNOIU ADRIAN si CREȚU – SÂRBU Claudiu Ionuț**, pentru o perioada de 4 (patru) luni, cu posibilitatea de prelungire, pentru motive temeinice pana la 6(sase) luni, conform prevederilor art. 64¹, alin. (1) si (5) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice; - **(10.10.2022 – 10.02.2023)**;

- **Hotărârea AGOA INCERTRANS Nr. 337 /09 Februarie 2023 prin care s-a aprobat prelungirea duratei mandatului administratorilor neexecutivi provizorii, respectiv a domnilor CREȚU – SÂRBU CLAUDIU IONUȚ si STEFĂNOIU ADRIAN, numiți prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr. 324/10.10.2022, cu 2(două) luni, conform prevederilor art. 64¹ alin.5 din O.U.G nr.109/2011 cu modificarile si completarile ulterioare; - **(10.02.2023-10.04.2023)**.**

ADMINISTRATORI PROVIZORII - 26.04.2023- 26.08.2023

**STEFĂNOIU ADRIAN
CREȚU – SÂRBU CLAUDIU IONUȚ**

- **Hotărârea AGOA INCERTRANS Nr. 350 /26 APRILIE 2023 prin care s-a aprobat alegerea a doi administratori provizorii neexecutivi in persoana domnilor CREȚU – SÂRBU CLAUDIU IONUȚ si STEFĂNOIU ADRIAN pentru o perioada de 4 (patru) luni, cu posibilitatea de prelungire,**



pentru motive temeinice pana la 6(sase) luni, conform prevederilor art. 64¹, alin. (1) si (5) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, a contractelor de mandat si desemnarea unui reprezentant al Ministerului Cercetarii, Inovarii si Digitalizarii in AGA INCERTRANS, pentru semnarea in numele Adunarii Generale a Actionarilor societatii a contractelor de mandat.

-Hotărârea AGOA INCERTRANS Nr. 364 /18 Octombrie 2023 prin care se constată încetarea mandatelor unor administratori provizorii, respectiv a domnilor Ștefănoiu Adrian și Crețu Sârbu Claudiu Ionuț, numiți prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr. 350/26.04.2023, care a expirat în data de 26 August 2023;

ADMINISTRATORI PROVIZORII - 18.10.2023 – 18.03.2024

**ȘTEFĂNOIU ADRIAN
JURCUȚ LAURA MIHAELA**

- Hotărârea AGOA INCERTRANS Nr. 365 /18 Octombrie 2023 prin care s-a aprobat alegerea a doi Administratori Provizorii ai societatii, respectiv a doamnei JURCUȚ Laura Mihaela si domnului ȘTEFĂNOIU Adrian, pentru o perioada de 5(cinci) luni, cu posibilitatea prelungirii o singură dată, pentru încă 2 luni, pentru motive întemeiate.

4.2. CONDUCEREA SOCIETATII

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE al Societății Institutul de Cercetări în Transporturi

- INCERTRANS S.A., intrunit in sedinta din data de 20.06.2022, a aprobat urmatoarele:

1. Numirea in calitate de **Director General** al societatii Institutul de Cercetari in Transporturi-INCERTRANS S.A. si delegarea conducerii societatii, a domnului **CLADOVEANU Flavius Valeriu**, membru in Consiliul de Administratie, conform art.143 din Legea nr. 31/1990 a societatilor, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare. Durata mandatului este de 2 (doi) ani, incepand cu data de 28.07.2022 si pana la data de 28.07.2024 sau pana la finalizarea procedurilor de selectie atat pentru administratori, cat si pentru directorul general, potrivit prevederilor OUG nr. 109/ 2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, aprobata cu modificarile si completările ulterioare prin Legea nr. 111/ 2016 (ordonanta implementata in societate incepand cu anul 2018), dacă aceasta va avea loc mai devreme de data expirării mandatului directorului general;

2. Numirea in calitate de **Director Stiintific** al societatii Institutul de Cercetari in Transporturi-INCERTRANS S.A. a domnului **ZAPCIU Miron**, membru in Consiliul de Administratie, conform art. 143 alin.(1) si (2) din Legea nr. 31/1990 a societatilor, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare. Durata mandatului este de 2 (doi) ani, incepand cu data de 28.07.2022 si pana la data de 28.07.2024 sau pana la finalizarea procedurilor de selectie atat pentru administrator si directorul general, cat si pentru directorul stiintific, potrivit prevederilor OUG nr. 109/ 2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, aprobata cu modificarile si completări ulterioare prin Legea nr. 111/ 2016 (ordonanta implementata in societate incepand cu anul 2018), dacă aceasta va avea loc mai devreme de data expirării mandatului directorului stiintific.



5. EXECUTIA MANDATELOR DIRECTORILOR PE ANULUI 2023

Conducerea societatii pentru anul 2023 a vizat continuarea demersurilor de modernizare și re tehnologizare a societății, la nivelul întregii arii de operare, asigurarea serviciilor de înaltă calitate pentru clienți și condiții de muncă adecvate pentru angajați.

În anul 2023, Directorul General, în baza prevederilor din Actul Constitutiv al societatii INCERTRANS S.A., a identificat și înaintat spre analiza, dezbatere și decizie către Consiliul de Administrație subiecte cu privire la modernizarea și eficientizarea activității acesteia și punerea în aplicare a prevederilor legislative, cele mai importante referindu-se la:

- Avizarea în vederea aprobării a Bugetului de Venituri și Cheltuieli al societății pe anul 2023;
- Aprobarea inventarierii anuale a patrimoniului Societății;
- Avizarea în vederea aprobării a situațiilor financiare aferente anului 2023 ale Societății;
- investițiile în renovarea, reabilitarea, reamenajarea și modernizarea laboratoarelor din cadrul societatii INCERTRANS;
- creșterea vizibilității societății și dezvoltarea activității spre piața externă și internă;
- acțiunile întreprinse de conducerea executivă: participarea la licitații în domeniul de activitate al societății;
- respectarea legislației pieței de capital;
- asigurarea transparenței decizionale, accesului la informația publică, cu respectarea prevederilor legale;
- prezentarea periodică a rezultatelor economico-financiare, în deplină transparență.
- Participarea societatii la evenimente internationale pe piata cercetarii, dezvoltarii si inovarii.

Toate angajamentele economice au fost făcute urmărind încadrarea în Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat, astfel încât să fie respectate limitele acestuia și realizarea unui rezultat financiar pozitiv.

Toate deciziile au fost aprobate de administratori, după studierea dosarelor cu materialele ședinței puse la dispoziție de secretar, pe baza notelor de fundamentare, rapoartelor, adreselor și a notelor informative primite.

S-au analizat și propus spre aprobare în Adunarea Generală a Acționarilor:

- Aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli pe anul 2023;
- Aprobarea situațiilor financiare aferente anului 2023 ale Societății;
- Aprobarea repartizării profitului net pentru anul 2023;
- Distribuirea de dividende;

S-au efectuat analize periodice privind:

- Situația economico-financiară a societății;



➤ Realizarea activităților de gestionare curentă a societății în conformitate cu Actul Constitutiv, Legea societăților nr.31/1990 și O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;

➤ Întărirea disciplinei economico-financiare, în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență nr.26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară.

Pentru întărirea disciplinei economico-financiare, în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență nr.26/2013, actualizată, Directorul General, Directorul Științific și Consiliul de Administrație au analizat periodic încadrarea în BVC.

Societatea Institutul de Cercetari în Transporturi – INCERTRANS S.A. nu are datorii față de bugetul de stat, bugetul local, bugetele fondurilor speciale. Consiliul de Administrație al societății apreciază că Directorii au depus o activitate eficientă, asigurând servicii de calitate în condițiile unui climat social favorabil. Consiliul de administrație consideră că s-au întreprins toate măsurile pentru asigurarea desfășurării activității în condiții normale și de profitabilitate în anul 2023.

Directorul General și Directorul Științific au urmărit permanent dezvoltarea, întreținerea continuă și supravegherea atentă a sistemului de cercetare-proiectarea-consultanța în transporturi rutiere, continuarea demersurilor de cercetare științifică și realizarea de proiecte de dezvoltare a infrastructurii în domeniul transporturilor, extinderea parteneriatelor naționale și internaționale, transformarea societății într-un actor relevant cu recunoaștere internațională pe piața serviciilor de cercetare-dezvoltare în domeniul transporturilor, arătând preocupare pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinse.

Referitor la execuția Contractului de mandat al Directorului General și Contractului de mandat al Directorului Științific, Consiliul de Administrație informează faptul că în anul 2023 gradul de îndeplinire al indicatorilor și criteriilor de performanță a fost de 100%. Se menționează astfel: menținerea datoriilor la nivel de datorii curente; reducerea creanțelor restante; creșterea productivității muncii. Strategia de conducere a Directorului General și a Directorului Științific, pentru anul 2023, pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite în Contractele de mandat a vizat:

- luarea măsurilor pentru respectarea legislației economico-financiare și fiscale, evitând astfel plata de amenzi, majorări și penalități;

- coordonarea activității responsabililor privind menținerea și îmbunătățirea sistemului de management integrat calitate, mediu, sănătate și securitate ocupatională, conform standardelor de referință;

- supravegherea activității de instruire astfel ca aceasta să se desfășoare în concordanță cu legislația în vigoare în așa fel încât să se prevină accidentele de muncă și îmbolnăvirile profesionale;

- luarea măsurilor și asigurarea condițiilor pentru creșterea permanentă a nivelului de pregătire profesională la nivelul societății precum și creșterea imaginii societății în mediul de afaceri specific domeniului de activitate și îmbunătățirea performanței prin atingerea obiectivelor propuse.

- reducerea la minim a timpului de rezolvare a solicitărilor adresate societății și asigurarea calității și corectitudinii actelor/documentelor emise;

- gestionarea cu maxima eficiență a resurselor financiare;

- realizarea și respectarea bugetului de venituri și cheltuieli aprobat;

- gestionarea corespunzătoare a resurselor umane ale societății prin dimensionarea corectă a activităților individuale, sprijinirea lucrului în echipă, încurajarea inițiativei, dezvoltarea pe plan profesional;



-respectarea cadrului legal în procesul decizional prin fundamentarea juridică a deciziilor, consultarea personalului cu privire la soluțiile adoptate, colaborarea între direcții, reprezentarea și apărarea drepturilor și intereselor legitime ale societății;

-gestionarea eficientă a resurselor materiale și tehnice de care dispune societatea în vederea creșterii veniturilor proprii;

-implementarea prevederilor legale privind dezvoltarea sistemului de control intern managerial;

-aplicarea legislației cu privire la protecția datelor cu caracter personal;

- diminuarea creanțelor și plăților restante;

- extinderea parteneriatelor atât la nivel național, cât și la nivel internațional;

- transformarea societății într-un actor relevant cu recunoaștere internațională pe piața serviciilor de cercetare-dezvoltare în domeniul transporturilor;

- creșterea vizibilității Institutului prin participarea la Conferințe, Simpozioane creșterea ponderii activităților bazate pe inovare și respectiv printr-o specializare inteligentă în accord cu evoluția pieței tehnologice la nivel european și internațional, precum și participarea societății la evenimente internaționale pe piața cercetării, dezvoltării și inovării.

- managementul resurselor umane: cursurile de perfecționare continuă a personalului au fost realizate cu resurse interne, pentru minimizarea cheltuielilor la nivelul societății;

- Continuarea demersurilor de cercetare științifică, o prioritate atât la nivel național cât și la nivel european;

În anul 2023, s-a ținut permanent legătura cu primăria Orașului Pitești, pentru buna derulare a activităților de reabilitare a clădirii cu destinația Incubator de Afaceri. Incertrans este administrator al acestui incubator în cadrul proiectului:

Regio ADR Sud-Muntenia, POR/165/2/1 Consolidarea poziției pe piață a IMM-urilor în domeniile competitive identificate în SNC și PDR-uri: Proiectul “*Promovarea Spiritului Antreprenorial prin sprijinirea activităților de cercetare – dezvoltare în cadrul PITEȘTI BUSINESS HUB – PROSANT*” (Incubator de afaceri, beneficiar fiind Primăria Orașului Pitești). INCERTRANS SA este parte contractuală în calitate de administrator al Incubatorului de afaceri.

Astfel, Directorul General și Directorul Științific au asigurat desfășurarea întregului proces de management la nivelul societății dispunând de autoritate și răspundere.

Conducerea activității societății a vizat gestionarea cu corectitudine, eficiență și seriozitate atât a relației de subordonare față de Consiliul de Administrație, cât și față de autoritatea publică tutelară Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării, cât și față de acționarii societății.

Directorul General a gestionat și condus nemijlocit și efectiv întreaga activitate a societății, a fost responsabil cu luarea tuturor măsurilor aferente conducerii societății având întreaga putere de decizie în limitele obiectului de activitate și cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege sau de statut Consiliul de Administrație sau Adunarea Generală a Acționarilor, a reprezentat societatea în relațiile cu terțe persoane fizice sau juridice și în fața autorităților de control, a stabilit îndatoririle și responsabilitățile personalului societății, pe compartimente, a răspuns de conducerea activității, de stabilirea sarcinilor, obiectivelor, atribuțiilor și responsabilităților pentru personalul societății.

Directorul General a urmărit în anul 2023 ca societatea să fie tratată de către toți partenerii săi din mediul economic și social ca o organizație profesionistă, competitivă și aliniată din punct de vedere al practicilor manageriale, la cerințele și standardele de calitate europene.

În anul 2023 Directorul General a întreprins toate măsurile pentru asigurarea desfășurării activității în condiții normale și de profitabilitate.



Activitatea Directorului General și Directorului Științific al societății s-a desfășurat în conformitate cu prevederile legislației aplicabile societăților din România, coroborată cu legislația specifică, respectiv:

- Legea societăților nr.31/1990, republicată;
- Legea nr.297/2004 privind piața de capital, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr.544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public;
- Actul Constitutiv al Societății Comerciale Institutul de Cercetări în Transporturi – INCERTRANS SA.;
- OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- OG nr.26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație;
- HG nr.162/22.04.1993 privind înființarea Institutului de Cercetări în Transporturi - INCERTRANS;

Politicile și obiectivele societății comerciale privind managementul riscului

Politica de management al riscului la INCERTRANS SA este de a adopta cele mai bune practici de identificare, evaluare și control eficient al riscurilor pentru a se asigura că acestea sunt eliminate sau reduse la un nivel acceptabil care să nu afecteze modul de funcționare a instituției sau calitatea serviciilor furnizate. Toți angajații trebuie să înțeleagă natura riscului și să accepte responsabilitatea pentru riscurile asociate domeniului lor de activitate.

Obiectivele generale de management al riscurilor sunt:

- realizarea atribuțiilor stabilite în concordanță cu profilul de activitate al INCERTRANS SA, în condiții de regularitate, economicitate și eficiență;
- protejarea bunurilor, informațiilor și fondurilor împotriva pierderilor datorate erorii, abuzului sau fraudei;
- respectarea legii, a regulamentelor interne și a deciziilor conducerii;
- dezvoltarea și întreținerea unor sisteme de colectare, stocare, prelucrare, actualizare și difuzare a datelor și informațiilor financiare și de conducere, precum și a unor sisteme și proceduri de informare adecvată prin rapoarte periodice.

Societatea nu este expusă riscului de credit, de lichiditate sau de cash flow.

6. ACTIVITĂȚILE DIRECTILOR DIN CADRUL SOCIETĂȚII INCERTRANS S.A.

A. DIRECTIA ȘTIINȚIFICĂ

A.1. În perioada 12-13 Mai a fost organizată Conferința Științifică:
PRODUCTICA 2023





Academia Oamenilor
de Știință din România



Universitatea
POLITEHNICA din
București



Primăria
Orașului
Mioveni



Institutul de
Cercetare-
INCERTRANS S.A.

Tehnologii, produse și servicii inovative

Locul de desfășurare: Centrul Cultural Educativ din Mioveni, Argeș

Institutul de Cercetări în Transporturi INCERTRANS SA a participat, în calitate de co-organizator, în perioada 12-13 mai 2023, la Sesiunea Științifică **Productica**, eveniment aflat la cea de-a XV-a ediție. Această Sesiune Științifică a fost inițiată de *Centrul pentru Dezvoltarea Creativității*, afiliat Academiei Oamenilor de Știință din România și propune anual prezentarea celor mai recente rezultate științifice din universități și institute de cercetare, cu potențial de transfer tehnologic către companiile românești.

Domeniile abordate în cadrul Conferinței PRODUCTICA 2023 au fost:

- **Produse și Tehnologii inovative**
- **Materiale avansate pentru protecția omului și a mediului**
- **Inovare bazată pe strategiile de dezvoltare inteligentă**
- **Dezvoltarea mediului de afaceri – secțiune dedicată companiilor**

Lucrările științifice admise în cadrul procesului de recenzie au fost publicate în *Proceedings of Productica 2023*, ISSN 2067-2160, <http://aos.ro/editura/proceedings> și *Annals of AOSR, Series on Engineering*, indexat în Baza de Date Internațională– DOAJ, ISSN Print 2066 – 6950; ISSN Online 2066 – 8570; <http://aos.ro/editura/analeleaosr/annals-on-engineering>.

Parteneri instituționali:

- Academia Oamenilor de Știință din România;
- Universitatea POLITEHNICA din București;
- Institutul de Cercetări în Transporturi – INCERTRANS SA București



- Primăria Oraşului Mioveni

Subiectele abordate în cadrul sesiunii plenare s-au referit la oportunitatea incubării unei idei de afaceri – în cadrul PITEȘTI BUSINESS HUB – PROSANT, soluții pentru diminuarea congestiei traficului în marile aglomerări urbane, dezvoltarea produselor inovatoare pe bază de bitum în scopul prelungirii duratei de viață a lucrărilor de infrastructură rutieră realizate prin utilizarea mixturilor asfaltice sau betonului de ciment, toate aceste domenii fiind acoperite de Incertrans SA.

Din cele 8 conferințe prezentate în plen, 6 dintre ele au avut ca autori cercetători din Institutul nostru.



12 Mai - lucrări prezentate în plen:

Centrul Cultural Educativ, Mioveni





Dezbateri în Plenul Conferinței - Centrul Cultural Educativ din Mioveni, Argeș

LUCRĂRI PREZENTATE DE INCERTRANS ÎN PLENUL CONFERINTEI

Centrul Cultural –Educativ, Mioveni

Str. Alexandru Popescu 3, Mioveni, 115400

1. **Oportunitatea incubării unei idei de afaceri – în cadrul PITEȘTI BUSINESS HUB – PROSANT – “Promovarea spiritului antreprenorial prin sprijinirea activităților de cercetare-dezvoltare”**
Institutul de Cercetări în Transporturi -INCERTRANS SA București– Administrator incubator
2. **Congestia în marile aglomerări urbane și soluții pentru diminuarea acesteia**
Mihai-Flavius GRIGORE – INCERTRANS SA București
3. **Dezvoltarea produselor inovatoare pe bază de bitum în scopul prelungirii duratei de viață a lucrărilor de infrastructură rutieră realizate prin utilizarea mixturilor asfaltice sau betonului de ciment**
Costel GHEORGHE, Cătălin DIMA, Olgața CLADOVEANU – INCERTRANS SA București
4. **Soluții inovative de prelungire a duratei de utilizare a mijloacelor de transport în comun**
Florin DECA, Petruț CLADOVEANU, Mihai-Flavius GRIGORE, Raul ȘAIN – INCERTRANS SA București
5. **FONDAG - Beton rutier cu întărire rapidă pe bază de aluminați de calciu utilizat pentru reparații drumuri și piste aeroportuare**
Monica COSTEI, Costel GHEORGHE, Catalin DIMA – INCERTRANS SA București



6. **Materiale reciclate utilizate la producerea materialelor de construcții pentru zidărie**
Nicoleta IONESCU, INCĐ URBAN-INCERC București; Ion CÂRSTOI - SEVCONSTRUCT Drobeta Turnu-Severin; Miron ZAPCIU - Universitatea POLITEHNICA din București
7. **Influența îmbunătățirii procesului de asamblare asupra organizării și funcționării unei linii de producție**
Andreea BRĂȚIANU; Coordonator: Miron ZAPCIU - Universitatea POLITEHNICA din București
8. **Îmbunătățirea proiectării unui echipament logistic utilizând metode de analiză ergonomică și rețele neuronale artificiale**
Constantin-Cătălin ȘERBAN; Coordonator: Miron ZAPCIU - Universitatea POLITEHNICA din București
9. **Oportunitatea incubării unei idei de afaceri – în cadrul PITEȘTI BUSINESS HUB – PROSANT**
– Condiții de eligibilitate și servicii oferite ca suport de business
Miron ZAPCIU – Institutul de Cercetări în Transporturi – INCERTRANS SA București
10. **Cercetări prin simulare privind eliminarea defectelor de ambutisare a pieselor de tip cheson**
Gabriel-Daniel STANCA; Coordonator: Miron ZAPCIU – Universitatea POLITEHNICA din București
11. **Îmbunătățirea calității unor componente mecanice de siguranță incluse în produsele de serie mare prin metrologie 3D și fabricație robotizată**
Mihaela-Narcisa POPA (Stoica); Coordonator: Miron ZAPCIU – Universitatea POLITEHNICA din București

- - -

A.2. a) Un proiect important din punct de vedere al cercetărilor finalizate în anul 2023, a fost acela de transformare a unui autobuz care să funcționeze cu gaz natural comprimat, realizat de INCERTRANS SA pentru Societatea de Transport București. Proiectul a fost prezentat la Sesiunea Științifică PRODUCTICA 2023, de către un colectiv de cercetători din cadrul societății INCERTRANS.

Situațiile critice de sănătate publică, legate de expunerea la concentrații ridicate de particule în suspensie, au împins autoritățile locale să ia măsuri în favoarea vehiculelor cu emisii reduse și, în unele cazuri extreme, să interzică utilizarea autobuzelor Diesel în zonele centrale ale orașelor.

În aceste condiții a apărut ideea transformării autobuzelor Diesel cu norme de poluare EURO 3 și 4 în autobuze ecologice care funcționează cu GNCv (gaz natural comprimat pentru vehicule).

b) În baza parteneriatului dintre Incertrans SA și compania The Climate Change SRL (TCC) au fost efectuate noi cercetări pentru îmbunătățirea produsului LITTAR. Partenerul TCC a livrat materiale din plastic și sticlă și un aditiv lichid bituminos numit Cargosfalt (care poate înlocui bitumul fierbinte pentru a produce asfalt la rece). Incertrans a testat amestecul Littar (10% plastic, 25% sticlă



și agregate minerale) cu acest aditiv în locul bitumului normal 50/70. Procentul de aditiv utilizat ar trebui să fie de minimum 2,8%, în funcție de rezultatele testelor. Rezultatele obținute sunt: stabilitatea Marshall, curgerea și absorbția de apă. Rezultatele acestor teste vor fi comparate cu cele obținute pentru produsul LITTAR și se vor continua cercetările pentru elaborarea unui nou *Agreement Tehnic* pentru acest produs.

A.3. Alte contracte/acorduri în care au fost derulate activități științifice:

În anul 2023 s-au pus bazele unui parteneriat între Universitatea Dunărea de Jos din Galați, TECHNOHUB S.R.L. și Incertrans SA, în vederea de a participa, în calitate de ofertant, la licitația pentru execuția proiectului “*Sistem integrat avansat pentru identificarea autovehiculelor, utilizând multiple elemente de recunoaștere / confirmare, bazat pe inteligență artificială (IA)*” în conformitate cu HG nr. 1265/2004, OMCID nr. 21089/04.09.2023, proiect care va fi evaluat de către UEFISCDI în cadrul programului SOLUȚII 2024.

În baza unui acord de parteneriat cu *Institutul de cercetare IFIN-Horia Hulubei* s-a lucrat la o propunere de proiect care să fie depusă în anul 2024 la competiția de proiecte PTE- Proiect cu transfer către mediul Economic. Titlul proiectului este “*Transfer de tehnologie pentru îmbunătățirea proprietatilor bitumului compozit cu materiale polimerice utilizat in execuția de infrastructuri rutiere*”.

În luna decembrie 2023, Oficiul de Stat pentru Invenții și Mărci a aprobat CEREREA DE BREVET DE INVENȚIE înregistrată cu nr. A/00793/2021. Titlul invenției: ASPHALT CONCRETE WITH AGGREGATES AND WASTE DERIVED FROM RECYCLED GLASS AND PLASTICS AND MANUFACTURING PROCESS.

B. Direcția Economică

Directia Economica este directia care asigură formarea, administrarea, angajarea, utilizarea și evidența resurselor materiale și financiare ale Incertrans S.A. Tine evidenta activităților societatii, a lucrărilor de investiții, întocmirea și execuția bugetului Societatii, întocmirea situatiilor financiare anuale, raportarile cu subiect economic catre ministerul de resort, ANAF etc., conform prevederilor legale in vigoare.

Principalele atribuții ale Direcției Economice sunt:

Serviciul Financiar:

- Corespondenta, operare, raspunsuri ;



- Intocmirea si transmiterea situatiilor financiare lunare solicitate de conducere;
- Analiza, centralizare, operare estimari bugetare in vedea transmiterii bugetului spre avizare

C.A. si aprobare A.G.A.

- Verificare documente, incadrare in buget ;
- Calcul indemnizatii si drepturi salariale precum si plata acestora;
- Verificare, intocmire, centralizare si supunere spre aprobare de catre Directorul General a platilor zilnice, lunare etc.;
- Corespondenta banci si diverse situatii financiare necesare.
- Deblocari garantii buna executie.
- Gestionare situatii cu popririle pe conturi.
- Verificare conturi cesiuni plati.
- Intocmire si transmitere adrese terti, reglare conturi etc.

Control Financiar Preventiv:

- Verificare documente, incadrare in buget si acordare viza CFP pentru toate documentele – pentru toate fazele bugetare (angajare, lichidare plata) cat si pentru celelalte operatiuni supuse CFP, conform Deciziei de acordare a CFP (contracte, plati, buget, dispozitii, deplasari, decontari, salarii etc).
- Verificarea zilnica a inregistrarilor din Registrul de CFP.
- Verificare acordare viza Bun de plata.
- Asigurarea circulatiei documentelor in cadrul Directiei Economice cat si cu celelalte directii/departamente din cadrul Societatii.

Serviciul Contabilitate:

- Realizarea controlului asupra operatiilor patrimoniale;
- Intocmirea si verificarea situatiilor Financiare anuale;
- Supervizarea implementarii procedurilor de contabilitate cu ajutorul programului informational;
- Efectuarea analizei financiar contabila pe baza de bilant, contul de profit si pierdere etc.;
- Verificarea periodica și întocmirea lunara a executiei bugetara;
- Consultarea de catre directiile productive ale societatii in legatura cu problemele referitoare la activitatea acestora;



- Organizează și conduce Direcția economică a Societății și stabilește cadrul organizatoric al acesteia;

- Intocmirea tuturor materialelor cu tema economică solicitate de membrii Consiliului de Administrație și A.G.A.

La întocmirea situațiilor financiare anuale au fost respectate prevederile reglementărilor contabile în vigoare, ale Legii contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare, ale O.M.F.P. nr. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare, prevederile ale OMFP 10/2019 - privind principalele aspecte legate de **întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici**, cu modificările și completările ulterioare, având la bază înregistrări corecte ale documentelor legale. Posturile din bilanțul contabil corespund cu datele înregistrate în balanța de verificare și nu s-au efectuat compensări între conturile bilanțiere sau între venituri și cheltuieli.

Contul de profit și pierdere reflectă fidel și corect veniturile, cheltuielile și rezultatele financiare ale perioadei de raportare. Obligatiile față de bugetul statului și față de fondurile speciale au fost corect stabilite. Societatea nu are restante de plată la bugetul de stat și nici către alți terti.

C. DIRECTIA PROIECTARE, STUDII, STRATEGII CDI

CDI a avut în Anul 2023 responsabilitatea realizării de documentații tehnico-economice în domeniul transportului urban și pentru lucrări de infrastructură și suprastructură, astfel:

Trafic și cercetare aplicată în domeniul transporturilor și a mediului

- PMUD – Planuri de Mobilitate Urbană Durabilă;
- Optimizarea fluxurilor și a traseelor de transport public local;
- Hărți de zgomot;

Proiectare

- Asistență tehnică
- Proiectare construcții civile faza SF

Majoritatea contractelor din cadrul Direcției CDI se derulează pe o perioadă cuprinsă între 1-3 ani, cu termen de plată la avizarea proiectelor. Proiectele sunt avizate în urma dezbaterilor publice



sau după caz avizate de comisii din cadrul Ministerului Mediului sau Ministerului Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației. Sunt situații când aceste avize se obțin după 1 an sau 2 ani.

Valoarea contracte încheiate în An 2023 - 601.000,00 lei fara TVA

Valoare venituri realizate în An 2023 - 418.400,00 lei fără TVA

D. DIRECTIA LABORATOARE SI INCERCARI

Laboratorul INCERTRANS S.A este destinat efectuării de încercări fizice și mecanice pentru produsele utilizate în infrastructura de transport, cum ar fi: beton proaspăt și întărit, mortare, mixturi asfaltice, bitum, emulsii de bitum, teren de fundare, agregate, piatră naturală, vopsele și lacuri, geotextile, rosturi pentru poduri.

Laboratorul INCERTRANS S.A efectuează și încercări pe teren la infrastructura în transporturi cum ar fi : autostrăzi, poduri, piste de aviație și porturi.

Laboratorul este acreditat:

- Certificat de acreditare nr. LI 1106 din data 11.08.2016 reînnoit la data de 11.08.2020 cu valabilitate până la data de 10.02.2024, emis de ASOCIAȚIA DE ACREDITARE DIN ROMANIA - RENAR pentru activități de testare și încercări în laboratorul INCERTRANS a produselor și materialelor utilizate în infrastructura de transport.

- Autorizația ISC Nr. L01. 2662/28.12.2016 reînnoit la data de 28.12.2020 cu valabilitate până la data de 28.12.2024 emisă de Inspectoratul de Stat în Construcții pentru laboratorul de analize și încercări în construcții INCERTRANS gradul I pe materiale și produse utilizate în infrastructura rutieră de transport.

- Certificatul de autorizare nr. AAP 03/2017 al Autorității Aeronautice Civile din România

Profilele de încercări acreditate sunt:

- **BBABP – Beton, beton armat, beton precomprimat**
- **MTZ – Materiale pentru mortare și zidărie**
- **D – Drumuri;**



- **F-Finisaje;**
- **G-Geosintetice;**
- **IDM – Incercari distructive pe metale;**
- **MD – Materiale pentru drumuri**
- **GTF – Geotehnică și teren de fundare**
- **ANCFD – Agregate naturale, căi ferate, drumuri**
- **HITIF – Materiale hidroizolante bituminoase**
- **IEX C – Încercări pentru expertizarea construcțiilor**
- **MBM – Materiale pentru betoane și mortare;**
- **P- Prefabricate**

Din tipurile de teste efectuate subliniem:

- determinarea granulozității,
- determinarea umidității,
- gradul de compactare,
- densitate,
- stabilirea compoziției mixturii asfaltice,
- aderența la stratul suport,
- penetrare,
- punctul de înmuiere,
- stabilitatea la încălzire și depozitare,
- recuperarea rezidului pe sită la emulsii bituminoase,
- umiditate,
- granulozitate,
- porozitatea intergranulară,
- determinări ale echivalentului de nisip,
- masa reală și absorbție de apă,
- impermeabilitatea și rezistența la lichide,
- timpul de curgere,
- rezistența la compresiune,



- rezistența la încovoiere,
- testele Marshall,
- rezistența la îngheț-dezghet,
- punctul de rupere Frass,
- rezistența la tracțiune,
- încercarea la perforarea statică,
- determinarea materiei organice.

Laboratorul INCERTRANS SA dispune de specialisti si echipamentele necesare care asigura calitatea tuturor incercarilor efectuate.

In cursul anului 2023, specialistii din cadrul laboratorului au desfasurat activitati privind intocmirea documentatiilor si participarea la audituri pentru organsimul de certificare, precum si la activitati privind elaborarea de agremente tehnice.

Tot in cursul anului 2023 s-a desfasurat supravegherea 3 din cadrul re acreditarii RENAR la certificatul de acreditare nr. LI 1106, recertificarea sistemului integrat ISO 9001:2015; ISO14001:2015 si OH SAS 18001:2008 si s-a efectuat etalonarea aparaturii din laborator conform Programului de etalonare periodica. S-au efectuat operatii de intretinere si reparatii pentru echipamentele din dotare.

In anul 2023, in conditiile economice si a factorilor internationali defavorabili , laboratorul a realizat un total de 505.932,12 lei +TVA.

E.SERVICIUL AGREMENTE TEHNICE NATIONALE SI EUROPENE

SERVICIUL AGREMENTE TEHNICE NATIONALE SI EUROPENE prin activitatea desfășurată în anul 2023 a urmărit atragerea de noi beneficiari in vederea elaborarii agrementelor tehnice pentru produse, procedee si echipamente, in cadrul celor patru grupe specializate 1, 5, 6, 7 abilitate de CTPC-MDRAP.

Activitatea de elaborarea a agrementelor tehnice s-a desfășurat în conformitate cu prevederile EN ISO 9001:2015 privind implementarea sistemului de management al calitatii, Legea 10/1995 privind calitatea in constructii, republicata, HG 750/2017- Regulamentul privind agrementul tehnic in constructii si Ordinul 435/31.03.2021 – Procedura privind elaborarea și avizarea agrementelor tehnice în construcții.

SERVICIUL AGREMENTE TEHNICE NATIONALE SI EUROPENE a avut ca obiectiv in anul 2023 urmatoarele:

- ◆ menținerea permanentă a comunicării cu vechii beneficiari;
- ◆ a raspuns solicitărilor beneficiarilor noi;



◆ rezolvarea în timp util a obiectelor contractelor și anume elaborarea agrementelor tehnice și a prelungirilor de avize tehnice în conformitate cu prevederile legale ;

◆ asigurarea continua cu beneficiarii prin informații telefonice și prin email referitoare la facturile emise, achitarea acestora în termen, eventualele debite restante, precum și informații referitoare la perioadele de expirare a contractelor.

În anul 2023, Serviciul Agremente Tehnice Naționale Si Europene a realizat un total **777.830 lei**.

Realizari si performante:

-s-a extins domeniul de activitate în cadrul grupei specializate nr 07- ”drumuri, poduri porturi și aeroporturi” pentru elaborarea produselor provenite din deseuri (sticla, plastic, materiale electronice, beton concasat provenit din demolari platforme și clădiri) și introducerea acestora ca materii prime în mixturi asfaltice, betoane de ciment pentru construcții, platforme etc

-s-a extins domeniul de activitate în cadrul grupei nr 06-”domotică, produse și echipamente înglobate în construcții” pentru produse antiefracție și depunere numerar.

F. DIRECȚIA CERTIFICARE

DIRECȚIA CERTIFICARE prin activitatea desfășurată în anul 2023 a urmărit atragerea de noi clienți, prin certificarea produselor atât în regim acreditat (conform acreditării RENAR și notificării de la Bruxelles), cât și în regim voluntar (certificări produse noi și certificări de sistem integrat).

DIRECȚIA CERTIFICARE a menținut comunicarea permanentă cu beneficiarii prin: efectuarea certificărilor și recertificărilor de produse, precum și a supravegheților anuale în conformitate cu prevederile legale; adrese, informații telefonice și e-mail referitoare la problemele tehnice și economice apărute la beneficiari; facturile emise și achitarea acestora la termen, eventualele debite restante, notificări.

Valoarea contractelor pe 2023 este de 493.726 lei.

Activitatea DIRECȚIEI CERTIFICARE din cadrul INCERTRANS în anul 2023 s-a desfășurat în conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) nr. 305/2011, prin supraveghere etapa 2 reacreditarea nr. 2 efectuată de RENAR (evaluare care s-a finalizat fără neconformități) cu menținerea certificatului nr. ON 068..

G. DIRECTIA JURIDICA

În anul 2023, obiectivul general la nivelul Direcției Juridice l-a constituit apărarea intereselor INCERTRANS S.A. în fața instanțelor de judecată, legalitatea și controlul legalității actelor întocmite de către alte compartimente, implementarea actelor normative specifice.



Pentru anul 2023 activitatea Direcției Juridice a avut ca prioritate respectarea legalității în activitatea de planificare, elaborare și implementare a obiectivelor specifice direcției juridice, care sunt definite printr-o atitudine responsabilă, profesionistă și etică a societății în raport cu acționarii, consumatorii, autoritățile publice, organismele de control și angajații.

În anul 2023 au fost instrumentate un număr de 57 dosare având ca obiect acțiuni în pretenții recuperari creante, acțiuni arbitraj, executări silite, cereri înscriere la masa credala a debitorilor aflați în procedura insolvenței sau a falimentului, litigii de dreptul muncii, plângeri soluții de neurmărire/netrimiteri în judecată, acțiuni în răspundere contractuală, acțiuni în răspundere civilă delictuală, acțiuni în care societatea a fost chemată în garanție în calitate de proiectant general, plata lucrului nedatorat.

În marea majoritate a dosarelor finalizate, instanțele judecătorești au pronunțat soluții favorabile INCERTRANS S.A.; soluții nefavorabile au fost pronunțate în litigiile cu UAT Valea Macrisului, respectiv dosarul 103/98/2022 (soluționat definitiv) și dosarul nr. 14891/3/2022 (soluționat în fond, nedefinitiv, INCERTRANS urmând să exercite calea de atac după primirea motivării instanței). Tot soluții nefavorabile societății s-au pronunțat și în cadrul dosarelor având ca obiect acțiune în răspundere contractuală împotriva dlui Novaseliv Razvan, fost director general al INCERTRANS în dosarul nr. 8925/302/2017* (soluționat definitiv) și dosar nr. 1195/302/2016* (proces inițiat în vederea aducerii la îndeplinire a măsurilor impuse de Curtea de Conturi a României, aflat curs de judecată în stadiu apel, cu termen la data de 09.04.2024, pe rolul Tribunalului București, Secția a VI-a civilă).

H. SERVICIUL MANAGEMENT SISTEM INTEGRAT CALITATE

La nivelul INSTITUTULUI DE CERCETĂRI ÎN TRANSPORTURI–INCERTRANS S.A., este implementat și dezvoltat *Sistemul de Control Intern Managerial*, conform *Ordinului numărul 600/2018- privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, cu modificările și completările ulterioare* și a *Ordonanței numărul 109/1999 – privind controlul intern și controlul financiar preventiv cu modificările și completările ulterioare*.

În acest sens a fost emisă *Decizia numărul 1/15.09.2024*, prin care a fost actualizată *Comisia de Monitorizare* și a fost elaborat *Regulamentul de Organizare și Funcționare al Comisiei de Monitorizare*.



La nivelul INCERTRANS SA, în anul 2023 au fost elaborate, avizate și aprobate, următoarele proceduri documentate:

| Nr. Crt. | Tip procedură | Structura funcțională emitentă | Denumirea procedurii |
|----------|---------------------|--------------------------------|--|
| 1. | Procedura de Sistem | Comisia de monitorizare | Procedura de Sistem privind elaborarea, actualizarea și controlul procedurilor documentate, Ediția I, Revizia 0, 06.11.2023; |
| 2. | Procedura de Sistem | Comisia de monitorizare | Procedura de Sistem privind Managementul riscurilor, Ediția I, Revizia 0, 06.11.2023; |

În anul 2023, au fost elaborate următoarele documente:

- ❖ Programul de dezvoltare a Sistemului de Control Intern Managerial pentru anul 2024;
- ❖ Situația centralizatoare privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial la data de 31.12.2022 și Raportul asupra sistemului de control intern managerial la data de 31.12.2022-documente transmise către Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării ca urmare a solicitării înregistrate la registratura institutului cu numărul 237/18.01.2023;
- ❖ Regulamentul de Organizare și Funcționare al Comisiei de Monitorizare responsabilă cu implementarea Sistemului de Control Intern Managerial.
- ❖ Adresă privind desemnarea persoanelor responsabile cu elaborarea procedurilor documentate din cadrul fiecărei structuri funcționale;
- ❖ Au fost transmise către structurile funcționale Chestionarul de autoevaluare și Registrul de riscuri, aferente anului 2023-formulare;
- ❖ Programul de dezvoltare al Sistemului de Control Intern Managerial pentru anul 2023.



I. COMPARTIMENT AUDIT PUBLIC INTERN

Raportul de activitate prezintă modul de organizare și desfășurare a activității de audit public intern la nivelul INSTITUTULUI DE CERCETARI IN TRANSPORTURI-INCERTRANS S.A., cu sediul în Calea Grivitei 391-393, Sector 1, Cod Postal 010719, Bucuresti, Romania și punctul de lucru situat în: Băneasa Business & Technology Park, Șoseaua București-Ploiești, Nr. 42-44, Clădirea B, Aripa B1, Etaj 1 și 2, Sector 1, Cod Poștal 015011, București.

Scopul raportului este de a prezenta activitatea de audit public intern desfășurată la nivelul structurii de audit public intern din cadrul INCERTRANS S.A..

Acesta este destinat atât conducerii INCERTRANS S.A., care poate aprecia rezultatul muncii auditorilor publici interni, cât și UCAAPI și Curții de Conturi a României, fiind unul dintre principalele instrumente de monitorizare a activității de audit public intern.

Activitatea de audit public intern este organizată într-un compartiment distinct, o structură ierarhic-funcțională, activitatea de audit intern fiind exercitată de o singură persoană, având funcție de execuție.

Compartimentul de audit public intern se află în subordinea directă a Directorului General, asigurându-se accesul direct și raportarea activității la acest nivel, precum și independența funcțională, necesară unei evaluări obiective, a disfuncțiilor constatate.

Activitatea structurii de audit intern are la bază Normele metodologice specifice activității de audit public intern din cadrul INCERTRANS SA., elaborate în conformitate cu normele generale privind exercitarea acestei activități.

În anul 2023, a fost actualizată Carta auditului intern și a fost inițiată actualizarea Normelor metodologice specifice activității de audit public intern din cadrul INCERTRANS SA.

În desfășurarea activității, auditorul public intern din cadrul INCERTRANS SA, a ținut cont de respectarea și aplicabilitatea prevederilor Codului privind conduita etică a auditorului public intern. S-a avut în vedere, respectarea principiilor fundamentale și a regulilor de conduită (integritate, independență și obiectivitate, confidențialitate, competența) obligatorii, pentru exercitarea profesiei de auditor public intern.

La nivelul INCERTRANS S.A., în activitatea de audit intern sunt utilizate procedurile specifice activității de audit public intern.

În conformitate cu Planul de audit intern pentru anul 2023, au fost realizate următoarele misiuni de audit intern, după cum urmează:

- **Evaluarea sistemului privind activitatea juridică;**
- **Evaluarea sistemului de prevenire a corupției 2023;**
- **Evaluarea sistemului de gestionarea resurselor umane;**
- **Evaluarea procesului și stadiul de implementare a sistemului de control intern managerial (Ordin nr. 600/2018).**



Activitatea de planificare a misiunilor de audit se realizează multianual, pe o perioadă de 3 ani, dar și anual. Calculul și repartizarea resurselor se realizează doar pe orizontul de timp mai scurt (1 an). Astfel a fost elaborat **Planul anual de audit public intern pentru anul 2024**.

Auditul intern, printr-o abordare sistematică și metodică, a furnizat o evaluare obiectivă și consiliat managementul cu privire la nivelul de funcționalitate a sistemelor de control intrn atașate activităților sale, în vederea eliminării/diminuării riscurilor potențiale care pot afecta realizarea obiectivelor companiei.

Compartimentul de audit public intern a formulat asigurări privind conformitatea cu legislația în vigoare, cu standardele de control intern și cu standardele de audit intern.

Structurile auditate au beneficiat și de un proces de consiliere informală din partea auditului intern, însoțit de recomandări.

7. REALIZAREA CRITERIILOR DE PERFORMANȚĂ LA DATA DE 31.12.2023

A. DIRECTOR GENERAL

Matricea de aplicabilitate a indicatorilor de performanță operaționali ai Directorului General al societății Institutul de Cercetări în Transporturi – INCERTRANS S.A

| Nr. crt. | Denumire indicator operațional | Nivel impus/AN | Pondere de evaluare | Realizat anul 2023 |
|----------|--|----------------|---------------------|--------------------|
| 1. | Îmbunătățirea parteneriatelor în cercetare-dezvoltare-inovare la nivel național și/sau internațional | 1 proiect | 10% | 100% |
| 2. | Implementarea de metode inovative de digitalizare atat a modului de operare cat si a relatiei cu clientii | 85% | 25% | 100% |
| 3. | Urmărirea contextului legislativ european și a politicilor/oportunităților de finanțare a cercetării-dezvoltării-inovării la nivelul Uniunii Europene în vederea construirii unui mixt adecvat de politici interne la nivelul societății | 85% | 20% | 100% |



| | | | | |
|----|---|-----|-----|------|
| 4. | Creșterea nivelului de satisfacție a clienților și partenerilor de afaceri și a calității lucrărilor și serviciilor oferite | 85% | 25% | 100% |
| 5. | Instruirea permanentă a personalului pentru creșterea gradului de profesionalism | 55% | 20% | 100% |

Matricea de aplicabilitate a indicatorilor de performanță financiari ai Directorului General al societății Institutul de Cercetări în Transporturi – INCERTRANS S.A:

| Nr. crt. | Denumire indicator | Nivel impus/AN | Pondere de evaluare | Realizat anul 2023: |
|----------|--|----------------|---------------------|---------------------|
| 1. | Rentabilitatea financiară | 3% | 15% | 100% |
| 2. | Creșterea productivității muncii | 3% | 15% | 100% |
| 3. | Creșterea cifrei de afaceri | 3% | 15% | 100% |
| 4. | Investiții, profitabilitate, venituri | 1,5% | 20% | 100% |
| 4. | Cheltuieli maxime de natura salarială prevăzute în BVC | 98% | 20% | 100% |
| 5. | Creșterea cheltuielilor pentru activitatea de CDI | 5% | 10% | 100% |
| 6. | Datorii restante | 5% | 5% | 100% |



B. DIRECTORUL ȘTIINTIFIC

Indicatorii de performanță operaționali ai Directorului Științific al Institutului de Cercetări în Transporturi-INCERTRANS S.A.

| Nr. crt. | OBIECTIV | Nivel impus/AN | Pondere de evaluare | Realizat anul 2023: |
|-----------------|---|-----------------------|----------------------------|----------------------------|
| 1. | Încheierea de parteneriate în domeniul cercetare-dezvoltare-inovare la nivel national și/sau internațional | 1 proiect | 10% | 100% |
| 2. | Implementarea de modele inovative de digitalizare atât a modului de operare, cât și a relației cu clienții | 85% | 25% | 100% |
| 3. | Urmărirea contextului legislative European și a politicilor/oportunităților de finanțare a cercetării-dezvoltării-inovării la nivelul Uniunii Europene, în vedera construirii unui mixt adecvat de politici interne la nivelul societății | 85% | 20% | 100% |
| 4. | Creșterea nivelului de satisfacție a clienților și partenerilor de afaceri și a calității lucrărilor și serviciilor oferite | 85% | 25% | 100% |
| 5. | Instruirea permanenta a personalului pentru cresterea gradului de profesionalism | 55% | 20% | 100% |

Matricea de aplicabilitate a indicatorilor de performanță financiari ai Directorului Științific al societatii Institutul de Cercetări în Transporturi – INCERTRANS S.A:

| Nr. crt. | Denumire indicator | Nivel impus/AN | Pondere de evaluare | Realizat anul 2023: |
|-----------------|---------------------------|-----------------------|----------------------------|----------------------------|
| 1. | Rentabilitatea financiară | 3% | 15% | 100% |



| | | | | |
|----|--|------|-----|------|
| 2. | Cresterea productivitatii muncii | 3% | 15% | 100% |
| 3. | Creșterea cifrei de afaceri | 3% | 15% | 100% |
| 4. | Investitii, profitabilitate, venituri | 1,5% | 20% | 100% |
| 4. | Cheltuieli maxime de natura salariala prevazute in BVC | 98% | 20% | 100% |
| 5. | Cresterea cheltuielilor pentru activitatea de CDI | 5% | 10% | 100% |
| 6. | Datorii restante | 5% | 5% | 100% |

8. SITUATIA ECONOMICO-FINANCIARA A SOCIETATII INCERTRANS S.A. LA 31.12.2023

In anul 2023 conducerea executiva a INCERTRANS a avut in vedere dezvoltarea societatii prin extinderea obiectului de activitate dar si prin extinderea cercetarii si inovarii.

A fost imperios necesara consolidarea, renovarea, reabilitarea, igienizarea si modificarea spatiilor din patrimoniu societatii unde isi desfasoara activitatea Directia Laboratoare. Suprafata totala de reabilitat este compusa din sase spatii (incaperi) precum si din refacerea in totalitate a acoperisului.

La sfarsitul anului 2023 s-a incheiat in proportie de 95% renovarea/reabilitarea Laboratoarelor (hala IRA, Centrala Termica PT 2) aducand plus valoare patrimoniului Societatii crescand valoarea cladirilor si fiind la standarde europene.

La data de 30.12.2023 spatiile destinate Laboratoarelor sunt finalizate.

Situațiile financiare ale SC INSTITUTUL DE CERCETĂRI ÎN TRANSPORTURI S.A. - INCERTRANS S.A. la data de 31 decembrie 2023, compuse din: bilanț (cod 10), cont de profit și pierdere (cod 20), date informative (cod 30), situația activelor imobilizate (cod 40), precum și situația fluxurilor de trezorerie, situația modificărilor capitalurilor proprii, un sumar al politicilor contabile semnificative și alte informații din notele explicative la aceste situații financiare pentru exercițiul financiar încheiat la aceasta data.

Situațiile financiare întocmite la data de 31 decembrie 2023 ale INCERTRANS SA sunt identificate prin următorii indicatori financiari:

- Cifra de afaceri: 6.933.075 lei
- Activ total: 8.902.251 lei



- Rezultatul net al exercițiului: 49.614 lei
- Capitaluri proprii: 7.666.354 lei

1. Bilanț contabil la 31 decembrie 2023

| Elemente de bilanț | 2022 | 2023 | Absolut | Relativ |
|--------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|---------------|
| Imobilizari necorporate | 10.553 | 948 | -9.605 | -91,02% |
| Imobilizari corporale | 5.388.555 | 5.815.835 | 427.280 | 7,93% |
| Imobilizari financiare | 0 | | 0 | |
| Active imobilizate | 5.399.108 | 5.816.783 | 417.675 | 7,74% |
| Stocuri | 3.990 | 6.199 | 2.209 | 55,36% |
| Creante | 1.594.840 | 1.685.318 | 90.478 | 5,67% |
| Investitii financiare TS | 0 | 0 | 0 | - |
| Disponibilitati | 1.722.835 | 1.349.707 | -373.128 | -21,66% |
| Active circulante | 3.321.665 | 3.041.224 | -280.441 | -8,44% |
| Cheltuieli in avans | 37.355 | 44.244 | 6.889 | 18,44% |
| Activ total | 8.758.128 | 8.902.251 | 144.123 | 1,65% |
| Datorii pana la 1 an | 937.779 | 1.232.880 | 295.101 | 31,47% |
| Din care datorii furnizori | 429.460 | 486.779 | 57.319 | 13,35% |
| Datorii peste 1 an | 84.738 | 3.017 | -81.721 | -96,44% |
| Datorii totale | 1.022.517 | 1.235.897 | 213.380 | 20,87% |
| Provizioane R-Ch | 0 | 0 | 0 | - |
| Venituri in avans, din care: | 0 | 0 | 0 | - |
| Subventii | 0 | 0 | 0 | - |
| Venituri | 0 | 0 | 0 | - |
| Capitaluri proprii, din care: | 7.735.611 | 7.666.354 | -69.257 | -0,90% |
| Capital social | 2.970.195 | 2.970.195 | 0 | 0,00% |
| Prime de capital | 0 | 0 | 0 | |
| Rezerve din reev. | 1.465.221 | 1.408.104 | -57.117 | -3,90% |
| Rezerve | 238.876 | 250.191 | 11.315 | 4,74% |
| Rezultat reportat | 2.933.614 | 2.990.731 | 57.117 | 1,95% |
| Rezultatul ex. | 134.426 | 49.614 | -84.812 | -63,09% |
| Repartizare rez. | -6.721 | -2.481 | 4.240 | -63,09% |
| Pasiv total | 8.758.128 | 8.902.251 | 144.123 | 1,65% |

Bilanțul contabil întocmit la 31 decembrie 2023 prezintă situația patrimoniului societății care înregistrează față de exercițiul precedent o ușoară creștere de 1,65%, în condițiile în care cu un an în urmă se marca o scădere de -2,77% față de anul 2021. Principalele elemente de activ și pasiv au următoarele modificări:

- Imobilizările necorporale: scădere de - 91% față de anul 2022 – înregistrare amortizări;
- Imobilizările corporale au înregistrat o creștere de 7,93% - care se datorează în cea mai mare parte modernizărilor finalizate și a imobilizărilor corporale în curs de execuție;
- Stocurile au înregistrat o creștere de 55,36%



- Creanțele au înregistrat o creștere de 5,67%
- Datoriile au înregistrat o creștere de 31,47%
- Disponibilitățile bănești marchează o scădere de -21,66%
- Rezultatul exercițiului financiar a înregistrat o scădere de -63%, față de anul trecut.

2. Contul de profit și pierdere

| Elemente de rezultat | 2022 | 2023 | Absolut | Relativ |
|--|-------------------|------------------|-------------------|----------------|
| Cifra de afaceri, | 11.202.654 | 6.933.075 | -4.269.579 | -38,11% |
| - din care, CA netă coresp. activității | 11.202.654 | 6.933.075 | -4.269.579 | -38,11% |
| <i>Productia vanduta</i> | 11.202.654 | 6.933.075 | -4.269.579 | -38,11% |
| <i>Venituri din vanzare marfuri</i> | 0 | | 0 | #DIV/0! |
| <i>Reduceri comerciale acordate</i> | 0 | | 0 | |
| Alte venituri din exploatare - | 29.061 | 11.673 | -17.388 | -59,83% |
| <i>din care Venituri din subventii pentru investitii</i> | 4.333 | 0 | -4.333 | -100,00% |
| Venituri din exploatare | 11.231.715 | 6.944.748 | -4.286.967 | -38,17% |
| Cheltuieli materiale | 303.983 | 225.334 | -78.649 | -25,87% |
| Cheltuieli cu marfurile | 0 | | 0 | 0 |
| Reduceri comerciale primite | -5.157 | -6.223 | -1.066 | 5,157 |
| Cheltuieli cu personalul | 3.835.216 | 4.099.879 | 264.663 | 6,90% |
| Cheltuieli cu amortizarea | 143.895 | 105.794 | -38.101 | -26,48% |
| Cheltuieli cu ajustările-AC | 94.386 | 0 | -94.386 | 100,00% |
| Cheltuieli cu ajustările-AI | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Alte cheltuieli de exploatare | 6.694.817 | 2.455.977 | -4.238.840 | -63,32% |
| <i>- din care Cheltuieli cu prestatiile externe</i> | 5.771.158 | 1.506.727 | -4.264.429 | -73,89% |
| <i>- din care Cheltuieli cu redevențele, chirii</i> | 813.107 | 850.628 | 37.521 | 4,61% |
| <i>- din care Cheltuieli cu impozite și taxe</i> | 105.462 | 97.994 | -7.468 | -7,08% |
| <i>- din care Alte cheltuieli</i> | 5.092 | 628 | -4.464 | -87,67% |
| Cheltuieli cu despag.D-C | 0 | | 0 | 0 |
| Cheltuieli cu proviz pt R-Ch | 0 | | 0 | 0 |
| Cheltuieli de exploatare | 11.067.140 | 6.880.761 | -4.186.379 | -37,83% |
| Rezultat din exploatare | 164.575 | 63.987 | -100.588 | -61,12% |
| Venituri financiare | 33.147 | 33.617 | 470 | 1,42% |
| Cheltuieli financiare | 35.962 | 25.216 | -10.746 | -29,88% |
| Rezultat financiar | -2.815 | 8.401 | 11.216 | 398,44% |
| Venituri totale | 11.264.862 | 6.978.365 | -4.286.497 | -38,05% |
| Cheltuieli totale | 11.103.102 | 6.905.977 | -4.197.125 | -37,80% |
| Rezultatul brut | 161.760 | 72.388 | -89.372 | -55,25% |
| Impozit pe profit | 27.334 | 22.774 | -4.560 | -16,68% |
| Rezultatul net | 134.426 | 49.614 | -84.812 | -63,09% |

Veniturile din exploatare sunt structurate pe următoarele elemente principale:

- Venituri aferente cifrei de afaceri:
- Venituri din producția vândută/ servicii
- Alte venituri din exploatare

Cheltuielile din exploatare sunt structurate pe următoarele elemente principale:



- Cheltuieli cu materialele și mărfurile
- Cheltuieli cu personalul
- Cheltuieli cu amortizarea
- Alte cheltuieli de exploatare/ Cheltuieli cu prestațiile externe/ servicii/ impozite și taxe

9. CONCLUZII

Membrii Consiliului de Administrație al societății Institutul de Cercetări în Transporturi-INCERTRANS S.A., în urma evaluării Directorului General și Directorului Științific apreciază ca activitatea ca fiind una foarte bună, societatea INCERTRANS înregistrând performanțe foarte bune în anul 2023, aceasta fiind axată în permanență de îndeplinirea misiunii și atingerea obiectivelor stabilite prin contractele de mandat.

Prezentul Raport a fost elaborat de către Consiliul de Administrație al societății INCERTRANS S.A., pe baza Rapoartelor de activitate interne ale Direcțiilor/Serviciilor și a Situațiilor Financiare aferente anului 2023, însoțite de Raportul Administratorilor, Bugetul de Venituri și Cheltuieli al societății INCERTRANS S.A. pe anul 2023, contractele de mandat, Raportul Auditorului Financiar 2023.

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE INCERTRANS S.A.

CLADOVEANU FLAVIUS VALERIU

ZAPCIU MIRON

BUICA MARIAN NICUSOR

JURCUT LAURA

PIIU MARIUS CRISTIAN

